2022

# دليل الدورات العقارية











# محتويات دليل الدورات العقارية

# **W**

- اسس تجارة والتعامل العقارى
  - 2. ادارة الممتلكات العقارية
    - 3. التقييم العقاري
- 4. ادارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 5. الاستثمار والتقييم العقاري
    - 6. الاستثمار العقارى
    - 7. التسويق العقاري
  - 8. ادارة المنشئات والممتلكات
- 9. عملية اتخاذ القرار في تطوير وجدوي المشاريع العقارية
  - 10. ادارة المكاتب والشركات العقارية
    - 11. ادارة تكلفة المشاريع العقارية
- 12. بناء وادارة الشركات والمؤسسات العقارية
- 13. إدارة تراخيص المشاريع العقارية والبلدية
  - 14. تُراخيص المشاريع العقّارية والبلدية
- 15. التحكم و ضبط جُودة التشييد و التفتيش في المواقع





# 



# عن النادي

# عن النادي

نادي العقاريين المحترفين هو مركز متخصص في تقديم الدورات التدريبية والخدمات والاستشارية للمكاتب والشركات ووملاك العقار والمهنيين العقاريين المتخصصين. كما يسعى في جلب والتوعية لأفضل الممارسات العالمية في القطاع العقاري ويعتبر المركز المتخصص في العقار في مركز التجمع الفكري "مايند كابيتال".

يختص نادي العقاريين في تدريب وتأهيل المختصين والمهنيين الممارسين في القطاع العقاري في الكويت ودول الخليج العربي، ويمنحهم التاهيل والتدريب مع تقديم شهادات مهنية واحترافية تؤهل الكفاءات في الدخول سوق العمل العقاري بكفاءة عالية نظراً لكون القطاع العقاري يُعد أكبر قطاع اقتصادي غير نفطي في الكويت ودول الخليج العربي.







# دعوة للمشاركة

يسعدنا انضمامكم الى النادي التخصصي النوعي في مجال التدريب و الاستشارات والخدمات العقارية يوفر نادي العقاريين المحترفين في في دولة الكويت والخليج العربي فرصًا للتواصل والتطوير الوظيفي ، واللقاءات التخصصية ، والورش والرحلات للمهتمين بالعقارات

الأعضاء والمشاركات يعكس ويمثل المجتمع العقاري بتنوع تخصصاته من وسطاء ومقييمن وملاك ومدارء عقار ومستثمرين وغيرهم النادي مفتوح دائمًا للأعضاء الآخرين وللحصول عن معلومات حول النادي وانواع العضويات التي ستطرح.

يقدم نادي العقاريين المحترفين مجموعة متنوعة من الموضوعات والبرامج العقارية بما في ذلك: الاستثمار والتمويل ، والشراكات العامة والخاصة ، والتصميم الحضري والتخطيط ، وتحليل السوق ، والتنمية المستدامة الخضراء. سواء كنت مهتمًا بالعقارات كمهنة ، أو ترغب ببساطة في تعزيز معرفتك الشخصية ، يمكن أن يساعدك نادي العقاريين المحترفين في في فهم ديناميكيات المجال وتقديمك إلى الأشخاص المناسبين الذين يمكنهم مساعدتك بشكل أكبر اكتشف اهتماماتك. كما النادي يسعي للتخطيط للعديد من الورش التخصصية والأنشطة خلال 2022.







# الغاية

رفع المعايير المهنية في القطاع العقاري في الكويت ودول الخليج العربي إلى أعلى المستويات، من خلال تدريب وتأهيل العاملين في السوق العقاري، وتقديم الاستشارات والخدمات النوعية في جلب التكنولوجيا الحديثة لممارسة العمل العقاري.

# الرسالة

نشر المعرفة وتلبية الاحتياجات التدريبية والتعليمية للقطاع العقاري من خلال الشراكات الأمثل عالمياً ومحلياً.

# الأهداف

- √ رفع المستوى المعرفي وتأهيل العاملين في السوق العقاري في الكويت ودول الخليج العربى .
  - ✓ الإلمام بأنظمة وتشريعات السوق العقاري في الكويت ودول الخليج العربي.
    - √ تطوير وتنظيم السوق العقاري ا في الكويت ودول الخليج العربي.
      - ✓ الاحترافية في التدريب والتأهيل.
      - √ خلق فرص وظيفية لأبناء الوطن.
      - ✓ منصة عقارية لتبادل الخبرات والمعارف.
      - ✓ تنظيم المؤتمرات والمعارض ذات الصلة.







# الفئة المستهدفة

# الأفراد:

جميع الراغبين بالتأهيل في السوق العقاري في الكويت ودول الخليج العربي.

	. ** .1	الشر
-		uul
		 ,

شركات التطوير العقاري.	
المكاتب العقارية.	
المكاتب الهندسية	
بناة المساكن .	

به ن	العقار	سطاء	اله	

□ شركات الصيانة والتشغيل

الملاك	اتحاد	







# نادي العقاريين المحترفين يقدم مجموعة من الدورات التدريبية والتاهيلية للعقاريين:

- برنامج المستشار العقاري
- عضوية المستشار العقاري
- أسس تجارة والتعامل العقاري
  - التقييم العقاري
- إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - إدارة الممتلكات العقارية
  - الاستثمار والتقييم العقاري
- دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - التسويق العقاري
  - إدارة تشغيل المنشئات
  - إدارة صيانة المبانى والمنشئات
    - إدارة المشاريع العقارية
    - إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني
  - التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

كما يقدم خدمات عديدة لتطوير العقاريين والمكاتب والشركات العقارية.







# نادي العقاريين المحترفين يقدم مجموعة من الدورات التدريبية والتاهيلية للعقاريين:

- برنامج المستشار العقاري
- ❖ عضوية المستشار العقاري
- ❖ أسس تجارة والتعامل العقاري
  - التقييم العقاري
- ❖ إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - ❖ إدارة الممتلكات العقارية
  - ❖ الاستثمار والتقييم العقاري
- ❖ دراسة جدوى المشاريع العقارية
- ❖ إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - التسويق العقاري
  - ❖ إدارة تشغيل المنشئات
  - ❖ والمنشئات
    - إدارة المشاريع العقارية
    - ❖ إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- ❖ قوانین و تشریعات البناء و مشاكل المشاریع الإنشائیة و أعطال المباني
  - ❖ التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

كما يقدم خدمات عديدة لتطوير العقاريين والمكاتب والشركات العقارية.







# رئيس النادي : د. جاسم پوسف الفهد

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي للجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين التخطيط العمراني و تخطيط المدن لأكثر من 50 مهندس و موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.



# رئيس النادي د د. جاسم يوسف الفهد

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك، كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.





# 

## أسس تجارة والتعامل العقاري

#### المقدمة

#### et to the

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي أسس تجارة والتعامل العقاري . (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

تعريف المشاركين بتجارة العقار في دولة الكويت بمهن السوق العقاري و مبادئ أعمال تجارة و أعمال العقار و أصول التعامل المهني العقاري و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية إجراءات بيع و شراء العقار ، و الممارسات القانونية في السوق العقار

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبي التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج يومين بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 8 ساعات أسبوعيا ، أو 4 أيام بواقع ساعتين يوميا .

#### البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
- 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المبانى
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي اورئيس الفريق الاستراتيجي الجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

# أسس تجارة والتعامل العقاري

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار .

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

#### الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - بنك التسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكني
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثًا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
        - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة
      - التمويل الإسلامي (الإجارة)
      - صناديق الاستثمار العقارية
        - مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
        - نشاط التشييد في الكويت
        - الاستفادة من البناء في الكويت

#### الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار ؟
  - العقار .... تجارة أعمال كبيرة جدا !!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات !
    - السمسرة.... ماذا نقصد بها ؟
      - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - التقييم أو التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟
      - إدارة العقار .... ماذا نقصد بها ؟
        - التمويل ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير .... ماذا نقصد بها ؟ فاحص المنزل ..... ماذا نقصد بها ؟
      - الاستشارة..... ماذا نقصد بها ؟
        - التعليم و التدريب
          - جاسم الفهد

- مجالات أخرى
- المنظمات المهنية
- أنواع الملكيات العقارية
- سوق للبيع وسوق المستأجر
- سوق العقار .... ماذا نقصد به ؟
- عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
  - ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب ؟

#### الوحدة التدريبية الثالثة: إجراءات بيع و شراء العقار

- اولا: المصطلحات العقارية
- السوم ، الحد ، دلال ، شريطي ، مشاع ، الكتاب الخفيف
  - ثانيا: عملية البيع
  - الخطوة الأولى: إعداد خطة تسويق
    - الخطوة الثانية: تحديد السعر
  - الخطوة الثالثة: موعد عرض العقار
    - الخطوة الرابعة: حماية نفسك
  - الخطوة الخامسة: إتمام الاتفاق / توقيع العقد
    - ثالثا: عملية الشراء
    - الخطوة الأولى: حدد ما الذي تريده
      - الخطوة الثانية: حدد ميزانيتك
  - الخطوة الثالثة: التسوق والبحث عن المنزل
  - الخطوة الرابعة: تقديم عرض مالي للعقار
  - الخطوة الخامسة: معاينة البيت والتأمين
    - الخطوة السادسة: الإقفال النهائي
- رابعا: المهارات والخصائص التي يجب أن تتوافر في رجل بيع
- الصبر ، المصداقية ، مهارات الاتصال ، الدوافع ، الإصرار ، المعرفة ، الدبلوماسية ، الانتظار

#### الوحدة التدريبية الرابعة: الممارسات القانونية في السوق

- أولا: تأثير الممارسات القانونية السليمة على قيمة التداولات العقارية
  - ثانيا: التزامات البائع والمشترى
    - ثالثًا: بعض أنواع البيوع
  - رابعا: نظرة على اثر التعديلات القانونية على سوق العقار
    - خامسا: التعاقد بين المؤجرين والمستثمرين
      - خطوات صياغة العقود
      - الشروط الواجب توفرها في عقد الإيجار
- الالتزامات المتولدة من عقد الإيجار والتي يجب أن يبرزها العقد إجراءات رفع الدعوي ضد المؤجرين و المستأجرين

  - إجراءات الطعن ضد الأحكام
  - سادسا: أعداد أجندة التحصيل العقاري

# برنامج:أدارة الممتلكات العقارية

#### **PROPERTY MANAGEMENT**

#### المقدمة

يسر المركز أن يقدم لكم البرنامج التدريبي الإدارة العقارية.

#### هدف البرنامج

مع التعقيدات المتتالية في إدارة العقارات والممتلكات ،وتشغيل وصيانة المباني والأنظمة المكونة لها ، ومع التزايد المستمر على الجودة العالية في الخدمات التي تقدمها المباني العصرية بأنواعها ، فإن هناك حاجة إلى تطوير أساليب إدارة هذا القطاع المهم في حياة الناس .

ويتزايد الطلب إما بدوافع تجارية أو متطلبات نظامية على تقديم بيئة داخلية ذات جودة عالية من النواحي الحرارية والصوتية والضوئية إضافة إلى أنظمة السلامة والخدمات المساندة الأخرى في المباني.

ففي غالب الأحيان تكون جودة هذه الخدمات عنصرا مهما في تسويق المنشأة ،حيث أصبحت متطلبات المستخدمين عاملا أساسيا في خدمات المباني مما يؤثر على النواحي الاقتصادية سواء في تشغيل هذه المباني أو مردودها المادي ويعتبر حسن تشغيل وصيانة المنشآت من أهم العوامل التي تحدد أداء المنشآت لتخدم الوظائف التي أنشئت من أجلها بأقل التكاليف الممكنة.

وقد ساهم في ضرورة الأهتمام بتطوير أساليب تشغيل وصيانة المنشآت عدد من العوامل من أهمها التغيرات الجديدة في تعقيدات تقنيات المباني والحاجة الاقتصادية للتقليل من التكاليف وتحسين الأداء والمنافسة إضافة إلى متطلبات وتوقعات مستخدمي المباني المتزايدة لإيجاد منشآت ذات جودة عالية وقد أوردت كثير من المؤسسات حول العالم باقتصادياته المختلفة بنأ التكاليف الاقتصادية المتزايدة المترتبة على استخدام المباني وتزويدها بالخدمات اللازمة لدعم نشاطاتها التجارية وتحسين البيئة المحيطة للناس تمثل عوامل أساسية في تحديد ربحيتها ونجاحها

تهدف هذه الدورة إلى تعريف المعنيين بإدارة وتشغيل وصيانة المنشآت بالعناصر الأساسية نحو إدارة منشآت ذات جودة عالية تخدم وظيفتها الأساسية بحسب المعايير المطلوبة وبأقل التكاليف الممكنة.

#### من يحضر

سيستفيد من هذه الدورة بشكل كبير مديرو المنشات ومديرو التشخيل و الصيانة و في المباني والمهندسون والمعماريون والاستشاريون ومقاولو لمباني والشركات العقارية وأصحاب القرار في الجهات الحكومية الخاصة ذات العلاقة إبدارة تشغيل وصيانة المباني. يوجه هذا البرنامج إلى طالبي التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارات و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ،

و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي الجنة وزيرالبلدية ، الاستراتيجي للجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت، كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب والقطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومساكل المداني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافيرا في المملكة المتحدة للفريدة و Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

# برنامج:أدارة المتلكات العقارية

#### **PROPERTY MANAGEMENT**

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المبانى و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة .

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار .

#### البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- أسس تجارة والتعامل العقاري
  - التقييم العقاري .2
- إدارة الممتلكات والتقييم العقارى .3
  - الاستثمار والتقييم العقاري
- دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - التسويق العقاري
  - إدارة المحافظ العقارية
  - إدارة تشغيل المنشئات .9
- 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات

  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

#### ملخص محتويات البرنامج التدريبي للدورة

#### الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - بنك التسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكني
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثًا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
      - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة
      - التمويل الإسلامي (الإجارة)
      - صناديق الاستثمار العقارية
      - مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
        - نشاط التشييد في الكويت
      - الاستفادة من البناء في الكويت

#### الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار ؟
  - العقار ..... تجارة أعمال كبيرة جداً!!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات!
    - السمسرة.... ماذا نقصد بها ؟
      - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - التقييم أو التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟
      - إدارة العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
        - التمويل .... ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير ..... ماذا نقصد بها ؟
      - فاحص المنزل .... ماذا نقصد بها ؟
        - الاستشارة..... ماذا نقصد بها ؟
          - التعليم و التدريب
            - مجالات أخرى
          - المنظمات المهنية

          - أنواع الملكيات العقارية
          - سوق للبيع وسوق المستأجر
        - سوق العقار .... ماذا نقصد به ؟
  - عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
  - الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟

# برنامج:أدارة المتلكات العقارية PROPERTY MANAGEMENT



- ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
  - ا ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب ؟

#### الوحدة التدريبية الثالثة: إدارة الممتلكات

- مقدمة إدارة العقار (الممتلكات)
  - مدير العقار (الممتلكات)
- مصادر و فرص عمل في مجال إدارة العقارات (الممتلكات)
  - عقد اتفاق الإدارة
  - عمو لات الإيجارات
    - الاتحادات ألمهنية
    - وظائف الإدارة
    - وتصلعت الإدارة
    - ا نفقات الميزانية
  - ا نفقات رأس المال
    - إيجار العقار
  - معدلات الإيجار
  - انتقاء المستأجرين
  - تجميع الإيجارات
  - أقامه علاقات طيبة مع المستأجرين
    - صيانة العقار
    - إدارة المخاطر
    - حماية المستأجرين
      - أنواع التامين
        - الدعاوي
        - ا الخلاصة

#### الوحدة التدريبية الرابعة: إدارة المنشئات

- تعريف بإدارة المنشآت التخطيط لأعمال التشغيل والصيانة
  - اعتبارات التشغيل والصيانة عند التصميم أنظمة المباني
    - معايير الصيانة
    - قياس أداء المنشآت
    - ا عقود التشغيل والصيانة
    - جودة وإدارة البيئة الداخلية للمنشآت
      - إدارة تشغيل وصيانة المنشآت
      - معاينة المنشآت لتحسين دائأها
        - إعادة تأهيل المنشآت
    - إدارةالتشغيل والصيانة بمساندة الحاسب الآلي

# التقييم العقاري

#### المقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي التقييم العقاري. (جاسم الفهد: نقال 92220949)

#### هدف البرنامج

تعريف المشاركين بنظام التقييم العقارى و مهنة مقيم العقار بالسوق العقاري و مبادي و أصول التعامل المهني العقاري و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية و التعرف و الكشف عن مشاكل المباني العقارية ، و تزويدهم بالمعلومات والمهارات اللازمة لإدارة مشاريع التقييم العقارية و الاستثمار بالأراضي و بالمنشئات السكنية و التجارية و طرق التقييم بمقارنة المبيعات و بتحليل العائد المالي .

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبى التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

#### البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - الاستثمار والتقييم العقاري
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
  - 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
    - 11. إدارة المشاريع العقارية
  - 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المناني
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي البناة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين و البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و اللديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

# التقييم العقاري

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار.

#### محتويات البرنامج

البرنامج الاول: تجارة والتعامل العقاري الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- ا أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - ا بنك التسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكني
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
      - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة
      - ا التمويل الإسلامي (الإجارة)
      - صناديق الاستثمار العقارية
        - مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
        - نشاط التشييد في الكويت
        - الاستفادة من البناء في الكويت
      - الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري
      - الوحدة التالية. تجارة والتعامل العقاري
      - العقار .... تجارة أعمال كبيرة جدا !!

لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار ؟

- الفرص الوظيفية في أعمال العقار
- العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات!
  - السمسرة.... ماذا نقصد بها ؟
    - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
  - التقييم أو التثمين ...ماذا نقصد بهما ؟
    - إدارة العقار .... ماذا نقصد بها ؟ التمويل .... ماذا نقصد بها ؟
  - التقسيم والتطوير .... ماذا نقصد بها ؟
    - فاحص المنزل .... ماذا نقصد بها ؟
      - الاستشارة.... ماذا نقصد بها ؟

- التعليم و التدريب
  - مجالات أخرى
- المنظمات المهنية
- أنواع الملكيات العقارية
- سوق للبيع وسوق المستأجر
- سوق العقار ..... ماذا نقصد به ؟
- عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
  - ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب ؟

البرنامج الثاني: التقييم العقارى

الوحدة التدريبية الاولى: مهنة التقييم العقارى

- ا عمال المقيم العقارى و مؤهلات المقيم العقارى
  - مكتب التقييم العقارى الحديث
  - ا تكاليف التقييم و تأهيل و اعتماد المقيمين

#### الوحدة التدريبية الثانية: التقييم و الملكية العقارية

- المفاهيم الاساسية و الوصف القانوني للاراضي
  - الحقوق القانونية و اشكال الملكية العقارية
    - تحويل الملكيات العقارية

#### الوحدة التدريبية الثالثة: السوق العقارى

- مقدمة لتجارة العقار و خصائص السوق العقارى
  - التمويل العقاري و التعاملات المالية بتفصيل
    - التعرف على السوق العقاري بشمولية
    - المعرف على السوق المعاري بسموت
  - مبادي و أصول التعامل المهني العقاري
- القوانين المنظمة من قبل التجارة و البلدية و التسجيل العقاري
- أنظمة البلدية من بناء واستعمالات و مخططات عمرانية و هيكلية
  - التعرف و الكشف عن مشاكل المبانى العقارية
- مقدمة الاستثمار العقارى و الأطراف المتعلقة في الملكيات العقارية و حركة الدورة العقارية
  - تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الرابعة: مراحل التقييم

- بداية التقييم العقارى و طرق التقييم
  - التقييم بمقترنة اسعار البيع
- التقييم بطريقة التكلفة و التقييم بطريقة الدخل
  - علاقة طرق التقييم مع بعضها
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين
- الوحدة التدريبية الخامسة: بناء و تشييد المباني
  - ا التخطيط و الدراسة
  - التفاصيل الانشائية

#### الوحدة التدريبية السادسة: جمع المعلومات

- تعريف المشكلة و تعريف المعلومات المطلوبة
  - اشكال المعلو مات

#### الوحدة التدريبية السابعة: تقييم الموقع

- مقدمة و طرق تقييم موقع مختلفة
- معلومات الموقع و تمارين طرق تقييم الموقع

# التقييم العقاري

# الوحدة التدريبية الثامنة: طريقة التقييم بالتكلفة اعادة الانتاج و

- مقدمة و معادلات التقييم بالتكلفة و اعادة الانتاج و الاستبدال
  - ايجاد التقييم بالتكلفة اعادة الانتاج و الاستبدال
  - تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية التاسعة: طريقة التقييم بالاستهلاك

- مقدمة و الاستهلاك الحاصل
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين



- مقدمة و تجميع و تسجيل و فحص المعلومات المطلوبة
  - تحديد اعلى وأفضل استعمال و تقييم تكلفة الارض
    - تقييم التكلفة بو اسطة مقارنة المبيعات
  - تمارين و تطبيقات طريقة التقييم بمقارنة المبيعات
    - ملخص و معرفة مدى المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الحادية عشر: التقييم بدخل راس المال

- مقدمة و الدخل التقديري و الدخل الحقيقي
  - الدخل الفعال و دخل التشغيل الصافى
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الثانية عشر: راس المال الناتج و المباشر

- مقدمة و معادلات راس المال المباشر
  - معدل راس المال و تحليلات مالية
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الثالثة عشر: تسوية تقرير المقيم

- مقدمة و تعريف تسوية تقرير المقيم
  - مراحل التسوية
  - أنواع المقيمين
  - انواع تقارير التقييم
  - طرق كتابة تقارير التقييم
    - نماذج تقارير التقييم
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الرابعة عشر: تقييم الجوانب الثانوية مقدمة و أنواع تقييم الجوانب الثانوية

- - تقييم العقود المؤجرة
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الخامسة عشر: رياضيات و أحصائات المقيم

- مقدمة و الحاسبات
- النسب المئوية والفوائد و المساحات و الاحجام
  - الاحصاءات
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين



### دورة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الأرهاب

#### المقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي دورة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الأرهاب. (د. جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

تهدف الدورة الي تعريف وسطاء العقار عن دور مراقب الالتزام وكيفية التعامل ومواجهة العمليات المشبوهة واطلاعهم علي كافة المستجدات التي طرأت مؤخرا علي القطاع العقاري وعمل السياسة الخطية.

التعرف على مفهوم جريمة غسل الاموال وجريمة تمويل الارهاب ومراحل عمليات غسل الأموال وكيفية مراقبة العمليات كم سنتعرف على الية التبليغ عن حالات الإشتباه التي من الممكن ان توجهنا خلال ادائنا لمهامنا العملية والتعامل مع مجموعة من الشرائح المختلفة من العملاء.

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبي التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة , وبصفة خاصة:

- الوسطاء العقاريين
- المسؤولين في الشركات الحكومية والخاصة.
  - للموظفين في القطاع المالي و الغير المالي.
    - موظفين الجمعيات الخيرية.
    - للمهتمين في مجال الاحتيال.

#### البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. دورة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الأرهاب
  - 4. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
    - 5. الاستثمار والتقييم العقاري
  - دراسة جدوى المشاريع العقارية
  - إدارة المكاتب والشركات العقارية
    - 8. التسويق العقاري
    - 9. إدارة المحافظ العقارية
    - 10. إدارة تشغيل المنشئات
  - إدارة صيانة المباني والمنشئات
     إدارة المشاريع العقارية
  - 13. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 14. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشانية وأعطال المبانى
  - 15. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام ، بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا.

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 26 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي للجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب والقطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المهاني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

## دورة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الأرهاب

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما عادة يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار.

#### مقدمة عن الدورة

التعرف على مفهوم جريمة غسل الاموال وجريمة تمويل الارهاب ومراحل عمليات غسل الأموال وكيفية مراقبة العمليات كم سنتعرف على الية التبليغ عن حالات الإشتباه التي من الممكن ان توجهنا خلال ادائنا لمهامنا العملية والتعامل مع مجموعة من الشرائح المختلفة من العملاء.

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

- \* نبذه تاريخية لعمليات غسل الاموال.
  - \* تعريف بعمليات غسيل الأموال.
- \* قانون الكويتي الخاص بعمليات غسل الأموال.
  - \* واجبات الشركات المالية و الوسطاء.
    - \* تعليمات الجهات الحكومية.
    - \* مؤشرات الاشتباه حسب النشاط.
      - \* السياسة الخطية للشركة.
      - \* خط المخاطر للشركة.
- \* تطبيقات اخطار الجهات الرسمية في شبهات غسل الأموال.
  - \* انماط غسيل الأموال وتأثيراتها .
  - \* مخاطر الاقتصادية لغسل الاموال.

#### عن البرنامج

البرنامج التدريبي في مجال الالتزام ومكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب ، تشمل موضوعات التدريب بيان مخاطر عدم الامتثال لقوانين وإجراءات مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب المحلية والعالمية، وآلية تطبيق اجراءات العناية الواجبة، حيث تتنوع الوسائل التدريبية من حيث التركيز على الموضوعات الراهنة التي استجدت في الشأن المحلي والدولي في قطاع العقار و المصارف والمؤسسات المالية، وشرح المتطلبات القانونية للجهات الرقابية في الكويت وبالأخص بنك الكويت المركزي، وايضاح نوع العقوبات في حال المخالفة.

يتضمن البرنامجن معلومات عن أحدث أساليب غسل الأموال وسبل ضبطها ورفع تقارير الاشتباه الى الجهات الرقابية والتنفيذية المعنية، حتى يتفاعل المشاركين مع التمارين العملية التي تقدم خلال الدورة، لتطبيق ما تعلموه في واقع أعمالهم اليومية.

وتأتي هذه الدورة ضمن خطة الشركة الهادفة الى استمرار التدريب والتوعية بكل ما يستجد في مجال مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب، والالتزام بتعليمات بنك الكويت المركزي الرقابية على شركات الصرافة.

وتندرج هذه الدورة ضمن الحرص على نشر هذه الثقافة بين العاملين في قطاعي الخدمات المالية وغير المالية في الكويت لتحقيق المسؤولية القانونية والالتزام بنظم وإجراءات مزاولة الاعمال المصرفية بما يحقق الوعي الكامل لمخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب على الاقتصاد الوطني بشكل عام، وتقليل مخاطر عدم الامتثال على الشركات الخاضعة لقانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بشكل خاص.



## أدارة الممتلكات و التقييم العقاري

#### المقدمة

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي إدارة الممتلكات والتقييم العقاري. (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

تعريف المشاركين بمهنة إدارة الممتلكات و مهنة مقيم العقار بالسوق العقاري و بالسوق العقاري و التعامل المهني العقاري و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية و التعرف و الكشف عن مشاكل المباني العقارية ، و تزويدهم بالمعلومات والمهارات اللازمة لإدارة أعمال الملاك و التسويق و الإيجارات و طرق التقييم بمقارنة المبيعات و بتحليل العائد المالي .

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبى التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا.

#### البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- 6. إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
- 10. إدارة صيانة المبانى والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق ورئيس لجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ، ورئيس لحبنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين وغي مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين و البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و مسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المهاني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الانظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت .عمل كاستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تتمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

# أدارة الممتلكات و التقييم العقاري

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار.

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

#### البرنامج الاول: تجارة والتعامل العقاري الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - ا علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - ا بنك التسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطّاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكني
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
      - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة
      - التمويل الإسلامي (الإجارة)
      - · صناديق الاستثمار العقارية
      - حددیق الاستمار العقارید
        - مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
        - نشاط التشييد في الكويت
        - الاستفادة من البناء في الكويت

#### الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار ؟
  - العقار .....تجارة أعمال كبيرة جدا !!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات ]!
    - ا السمسرة.... ماذا نقصد بها ؟
      - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - ا التقييم أو التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟
      - إدارة العقار .... ماذا نقصد بها ؟
        - التمويل ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير ..... ماذا نقصد بها ؟
    - فاحص المنزل.... ماذا نقصد بها ؟ الاستشارة.... ماذا نقصد بها ؟
      - التعليم و التدريب
        - مجالات أخرى

- المنظمات المهنية
- أنواع الملكيات العقارية
- سوق للبيع وسوق المستأجر
- سوق العقار ..... ماذا نقصد به ؟
- عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار .... ماذا نقصد بها ؟
  - مأ هي العوامل الموثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلبُ ؟

#### الوحدة التدريبية الثالثة: إجراءات بيع و شراء العقار

- ا أولا: المصطلحات العقارية
- السوم ، الحد ، دلال ، شريطي ، مشاع ، الكتاب الخفيف
  - ثانياً: عملية البيع
  - ا الخطوة الأولى: إعداد خطة تسويق
    - الخطوة الثانية: تحديد السعر
  - ا الخطوة الثالثة: موعد عرض العقار
    - الخطوة الرابعة: حماية نفسك
  - الخطوة الخامسة: إتمام الاتفاق / توقيع العقد
    - ثالثا: عملیة الشراء
    - الخطوة الأولى: حدد ما الذي تريده
      - الخطوة الثانية : حدد ميز انيتك
  - الخطوة الثالثة: التسوق والبحث عن المنزل
  - الخطوة الرابعة: تقديم عرض مالى للعقار
    - الخطوة الخامسة: معاينة البيت والتأمين
      - . الخطوة السادسة: الإقفال النهائي
- رابعا: المهارات والخصائص التي يجب أن تتوافر في رجل بيع العقار
- الصبر ، المصداقية ، مهارات الاتصال ، الدوافع ، الإصرار ، المعرفة ، الدبلوماسية ، الانتظار

#### الوحدة التدريبية الرابعة: الممارسات القانونية في السوق

- أو لا: تأثير الممارسات القانونية السليمة على قيمة التداولات العقارية
  - ثانیا: التزامات البائع والمشتری
    - ثالثًا: بعض أنواع الَّبيوع
  - رابعا: نظرة على اثر التعديلات القانونية على سوق العقار
    - خامسا: التعاقد بين المؤجرين والمستثمرين
      - خطوات صياغة العقود
      - الشروط الواجب توفرها في عقد الإيجار
- الالتزامات المتولدة من عقد الإيجار والتي يجب أن يبرزها العقد
  - إجراءات رفع الدعوي ضد المؤجرين و المستأجرين
    - اجراءات الطعن ضد الأحكام
    - سادسا: أعداد أجندة التحصيل العقاري

#### البرنامج الثانى: إدارة الممتلكات

- ا مقدمة إدارة العقار (الممتلكات)
  - مدير العقار (الممتلكات)
- مصادر و فرص عمل في مجال إدارة العقارات (الممتلكات)
  - عقد اتفاق الإدارة
  - ا عمو لات الإيجارات
    - الاتحادات المهنية

    - وظائف الإدارة
       نفقات الميزانية
  - نفقات رأس المال
    - إيجار العقار
  - معدلات الإيجار

## أدارة الممتلكات و التقييم العقاري

- انتقاء المستأجرين
- تجميع الإيجارات
- أقامه علاقات طيبة مع المستأجرين
  - صيانة العقار
  - إدارة المخاطر
  - حماية المستأجرين
    - أنواع التامين
      - الدعاوي
      - الخلاصة

#### البرنامج الثالث: التقييم العقارى

#### الوحدة التدريبية الاولى: مهنة التقييم العقارى

- اعمال المقيم العقاري و مؤهلات المقيم العقاري
  - مكتب التقييم العقارى الحديث
  - تكاليف التقييم و تاهيل و اعتماد المقيمين

#### الوحدة التدريبية الثانية: التقييم و الملكية العقارية

- المفاهيم الاساسية و الوصف القانوني للاراضي
  - الحقوق القانونية و اشكال الملكية العقارية
    - تحويل الملكيات العقارية

#### الوحدة التدريبية الثالثة: السوق العقارى

- مقدمة لتجارة العقار و خصائص السوق العقارى
  - التمويل العقاري و التعاملات المالية بتفصيل
    - التعرف على السوق العقاري بشمولية
    - مبادى و أصول التعامل المهنى العقاري
- القوانين المنظمة من قبل التجارة و البلدية و التسجيل العقاري
- أنظمة البلدية من بناء واستعمالات و مخططات عمرانية و هيكلية
  - التعرف و الكشف عن مشاكل المباني العقارية
- مقدمة الاستثمار العقارى و الأطراف المتعلقة في الملكيات العقارية و حركة الدورة العقارية
  - تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الرابعة: مراحل التقييم

- بداية التقييم العقاري و طرق التقييم
  - التقييم بمقترنة اسعار البيع
- التقييم بطريقة التكلفة و التقييم بطريقة الدخل
  - علاقة طرق التقييم مع بعضها
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الخامسة: بناء و تشييد المباني

- التخطيط و الدراسة
- التفاصيل الانشائية

#### الوحدة التدريبية السادسة: جمع المعلومات

- تعريف المشكلة و تعريف المعلومات المطلوبة
  - اشكال المعلومات

جاسم الفهد

#### الوحدة التدريبية السابعة: تقييم الموقع

- مقدمة و طرق تقييم موقع مختلفة
- معلومات الموقع و تمارين طرق تقييم الموقع

- الوحدة التدريبية الثامنة: طريقة التقييم بالتكلفة اعادة الانتاج و
  - مقدمة و معادلات التقييم بالتكلفة و اعادة الانتاج و الاستبدال
    - ايجاد التقييم بالتكلفة اعادة الانتاج و الاستبدال
    - تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية التاسعة: طريقة التقييم بالاستهلاك

- مقدمة و الاستهلاك الحاصل
- تمارین و ملخص و معرفة مدي المام المتدریین

#### الوحدة التدريبية العاشرة: طريقة التقييم بمقارنة المبيعات

- مقدمة و تجميع و تسجيل و فحص المعلومات المطلوبة
  - تحديد اعلى وافضل استعمال و تقييم تكلفة الارض
    - تقييم التكلفة بواسطة مقارنة المبيعات
  - تمارين و تطبيقات طريقة التقييم بمقارنة المبيعات
    - ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الحادية عشر: التقييم بدخل راس المال

- مقدمة و الدخل التقديري و الدخل الحقيقي
  - الدخل الفعال و دخل التشغيل الصافى
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الثانية عشر: راس المال الناتج و المباشر

- مقدمة و معادلات راس المال المباشر
  - معدل راس المال و تحليلات مالية
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الثالثة عشر: تسوية تقرير المقيم

- مقدمة و تعريف تسوية تقرير المقيم
  - مراحل التسوية
  - أنواع المقيمين
  - انواع تقارير التقييم
  - طرق كتابة تقارير التقييم
    - نماذج تقارير التقييم
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الرابعة عشر: تقييم الجوانب الثانوية

- مقدمة و أنواع تقييم الجوانب الثانوية
- تقييم العقود المؤجرة

#### تمارين و ملخص و معرفة مدى المام المتدريين الوحدة التدريبية الخامسة عشر: رياضيات و أحصائات المقيم

- مقدمة و الحاسبات
- النسب المئوية والفوائد و المساحات و الاحجام
  - الاحصاءات
- تمارين و ملخص و معرفة مدي المام المتدريين

#### الوحدة التدريبية الرابعة: فحص العقار

- مهنة فاحص العقار و قوائم الفحص العقار
  - فحص موقع المبنى و صرف الأمطار
- فحص جسم المبنى الخارجي ، فحص سطح المبنى و الغرف الداخلية ، فحص المطابخ و الحمامات والسرداب
  - فحص التدفئة و التبريد و نظام الصحى والأنظمة الكهربائية

## الاستثمار والتقييم العقاري

#### لمقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي الاستثمار والتقييم العقاري . (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

تعريف المشاركين بمهنة ودراسة الجدوى و الاستثمار بالسوق العقاري و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية و التعرف، و تزويدهم بالمعلومات والمهارات اللازمة لإدارة دراسات جدوى الاستثمارات العقارية والاستثمار بالأراضي و بالمنشئات السكنية و التجارية.

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبى التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

#### البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقارى
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
- 10. أدارة صيانة المباني والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المناند.
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي اورئيس الفريق الاستراتيجي الجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت .عمل كاستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

# الاستثمار والتقييم العقاري

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار.

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

#### البرنامج الاول: تجارة والتعامل العقاري الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - بنك التسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكنى
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثًا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
        - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة
      - التمويل الإسلامي (الإجارة)

      - صناديق الاستثمار العقارية
        - مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
        - نشاط التشييد في الكويت
        - الاستفادة من البناء في الكويت

#### الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار ؟
  - العقار ..... تجارة أعمال كبيرة جداً!!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات !
    - السمسرة.... ماذا نقصد بها ؟
      - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - التقييم أ و التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟
      - إدارة العقار .... ماذا نقصد بها ؟
        - التمويل.... ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير ..... ماذا نقصد بها ؟
      - فاحص المنزل .... ماذا نقصد بها ؟
        - الاستشارة..... ماذا نقصد بها ؟

- التعليم و التدريب
  - مجالات أخرى
- المنظمات المهنية
- أنواع الملكيات العقارية
- سوق للبيع وسوق المستأجر
- سوق العقار .... ماذا نقصد به ؟
- عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
  - ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب؟

#### البرنامج الثانى: الاستثمار العقاري الوحدة التدريبيّة الاولى: طبيعة الاستثمار في القطاع العقارى

- طبيعة السوق العقاري
  - خاصية الثباتيه
- خاصية الامتداد و التواصل
  - خاصبة الاداء
  - خاصية المخاطرة
- خاصية توزيع و تجزئة السوق
  - العرض و الطلب للعقار
    - الدورة العقارية

#### الوحدة التدريبية الثانية: دراسة الجدوى الاقتصادية للعقارات

- دراسة الجدوى الاقتصادية للعقارات
- الجوانب التحليلية لدراسة الجدوى الاقتصادية
  - 1. الوظيفة القانونية أو الجانب القانوني
  - 2. الوظيفة التسويقية او الجانب التسويقي
    - 3 الوظيفة الفنية أو الجانب الفني
    - 4. الوظيفة المالية أو الجانب المالي
- 5 الوظيفة الاجتماعية أو الجانب الاجتماعي

  - 6. الوظيفة البيئية أو الجانب البيئي
- مراحل دراسات الجدوى لاتخاذ القرار الاستثماري

#### الوحدة التدريبية الثالثة: دراسة مناخ الاستثمار العقاري

- اولا: متطلبات تشريعات الادارة المحلية الفنية
  - 1- نظام البناء
  - 2- اجراءات تراخيص البناء
  - 3- المخطط الهيكلي والعمراني
    - ثانيا: دراسة منطقة المشروع
- 1- منطقة الجيرة (Zone) و استعمالات الارض
  - 2- المناخ الاقتصادي لمنطقة الجيرة (Zone)
    - 3- معدلات الاشغال
    - 4- التنقل وخدماته
    - 5- خدمات البنية التحتية
    - 6- المنشئات الخدمية للمنطقة
- 7- مدي قبول سكان منطقة الجيرة (Zone) للمشروع
  - ثالثًا: دراسة موقع ارض المشروع
    - اختيار موقع المشروع
    - خصائص سطح ارض المشروع
  - خصائص ما تحت سطح ارض المشروع
  - المخلفات الضارة وتلوث ارض المشروع
- رابعا: دراسة مكونات مبني/مباني المشروع المقترحة
  - انواع المشاريع
  - طرق ومواد البناء

## الاستثمار والتقييم العقاري

- حساب مساحة البناء والاشغال
- خامسا: دراسة تنفيذ المشروع المقترح
  - مثال: الاستثمار في الأراضي
    - عامل ومشكلة الوقت

#### الوحدة التدريبية الثامنة: التقييم العقارى

- أولا: تعريف التقييم العقاري والعوامل المؤثرة على تحديد قيمة العقار
  - 1- تعريف التقييم
  - 2- العوامل التي تؤثر على تحديد قيمة العقار
    - 1- الهدف من شراء العقار
      - 2ـ موقع العقار
      - استخدامات العقار
    - 4- عوامل طبیعیة وتنظیمیة
    - 5- عوامل اقتصادیة واجتماعیة
    - ثانياً : أهمية التقييم العقاري ولمن يقدم ؟
      - مثال1: نموذج التقييم
- مثال 2: أهمية التقييم في حالة المبادلات بين عقارين او اكثر لصالح شركتين او أفراد
  - مثال 3: التقييم بهدف بيع عقار أو شراء عقار
- مثال 4: في حالة عرض حصة للبيع في منزل أو عقار أو إحلال شربك جديد
  - ثالثًا: الشروط الواجب توافر ها في معد تقييم العقارات
- رابعا: ما هي محتويات تقرير التقييم أو نموذج التقييم أو نموذج التقييم ؟
  - خامسا: أدوات التقييم الني يحتاجها المقيم
  - سادسا: طرق وأساليب تقييم العقارات في دولة الكويت
  - أولاً: الطريقة العادية أو البدائية ، ثانياً: الطريقة العلمية
  - 1- التقييم بطريقة المقارنة المباشرة ، 2- التقييم بطريقة التكلفة
    - 3- التقييم بطريقة الدخل ، سابعا: الخلاص



#### الوحدة التدريبية الرابعة: دراسة الجدوى المالية

- ا مقدمة
- - 1- تقدير ايرادات التأجير او المبيعات
- 2- تقدير القيمة المتوقعة المتبقية للمشروع في نهاية عمره
- 3- إيرادات ومصادر عوائد المشروع أثناء مرحلة تشغيل المشروع
- المشروع • ثانيـا: تقـدير التـدفقات النقديـة الخارجـة (المصـروفات (-) ) او عناصر التكلفة في المشروع
  - 1- عناصر التكلفة في المشروع
- أولا: حساب تكاليف المشروع أثناء مرحلة التصميم والإنشاء وإدارة المشروع
  - ا ثانيا: حساب تكاليف المشروع أثناء مرحلة التشغيل

#### الوحدة التدريبية الخامسة: التقييم الاقتصادي للمشروع العقاري بمعايير الربحية التجارية

- مقدمة ، معايير الربحية التجارية ، معيار فترة الاسترداد
  - معيار معدل العائد على رأس المال المستثمر
  - معيار صافى القيمة الحالية للتدفقات النقدية
  - معيار دليل الربحية او معدل العائد / التكلفة
  - معيار معدل العائد الداخلي للمشروع (IRR)

#### الوحدة التدريبية السادسة: تقييم المشروعات في ظروف عدم التأكد باستخدام تحليلات الحساسية والتوزيعات الاحتمالية

- مقدمة
- اولا: نظرة عامة على أساليب تقييم المشروعات في ظروف عدم التاكد
- التقدير الشخصي ، تحليل التعادل ، اسلوب المحاكاة ، اسلوب تعديل سعر الخصم ، تحليل الحساسية
  - او لا: تعریف تحلیل الحساسیة
  - ثانيا: خطوات استخدام تحليل الحساسية
- ثالثًا: المتغيرات المؤثرة على المشروع والممكن استخدامها في تحليل الحساسية
  - ا التوزيعات الاحتمالية

# الوحدة التدريبية السابعة: العناصر الأساسية لتقرير دراسة جدوى وتقييم المشاريع العقارية

- ا بيانات الأساسية عن المستثمر صاحب المشروع
  - اسم المشروع المقترح
  - وصف المشروع ومقومات نجاحه
    - أهداف المشروع
- نتائج دراسات البيئية وأثر المشروع على البيئة
- نتائج دراسات الجدوى القانونية واختيار الشكل القانوني
  - نتائج دراسات الجدوى التسويقية ودراسة السوق
- ا نتائج در اسات الجدوى الفنية وتحديد مكونات المشروع
  - نتائج دراسات الجدوى المالية
  - تقييم المشروع الاستثماري المقترح
- حالة تطبيقية: عقد اتفاق أعداد دراسات الجدوى للمشروع العقاري

# الاستثمار العقاري في الكويت

#### المقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي الاستثمار العقاري في الكويت. (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

تعريف المشاركين بتجارة العقار في دولة الكويت ، والاستثمار والمضاربة في العقار ، واصول مهنة السمسرة والوساطة العقارية ، ووصور انواع الاستثمار العقاري في الكويت ، والاوقات المناسبة للاستثمار ، وبمهن السوق العقاري و مبادئ أعمال تجارة و أعمال العقار و أصول التعامل المهني العقاري و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية إجراءات بيع و شراء العقار ، و الممارسات القانونية في السوق العقار

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبي التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج يومين بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 8 ساعات أسبوعيا ، أو 4 أيام بواقع ساعتين يوميا .

#### البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
- 2. الاستثمار العقاري في الكويت
  - 3. التقييم العقاري
- 4. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 5. الاستثمار والتقييم العقاري
- 6. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- 7. إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 8. التسويق العقاري
  - 9. إدارة المحافظ العقارية
  - 10. إدارة تشغيل المنشئات
  - 11. إدارة صيانة المباني والمنشئات
    - 12. إدارة المشاريع العقارية
  - 13. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 14. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني
  - 15. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

الأستاذ المهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة 12 سنة في مجال التدريب. عمل كسمسار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، كما يقوم حاليا منفردا ببيع واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة و قوانين التخطيط العمراني و تخطيط المدن لأكثر من 50 مهندس و موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية ، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المهاني

يقوم بتحضير رسالة الدكتوراه منذ 2001 في جامعة لافبرا في المملكة المتحدة LOUGHBOROUGH UNIVERSITY في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت يعمل حاليا كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 6 دورات في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية.

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار.

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

#### الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - النسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطّاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكني
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
      - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة
      - التمويل الإسلامي (الإجارة)
      - صناديق الاستثمار العقارية مناديق الاستثمار العقارية
        - القطاع الخاص مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية

          - ارتفاع أسعار مواد البناء
          - نشاط التشييد في الكويت
      - ا الاستفادة من البناء في الكويت

#### الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- الماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار؟
  - العقار .... تجارة أعمال كبيرة جدا !!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات!
    - السمسرة..... ماذا نقصد بها ؟
      - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - التقييم أ و التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟
      - إدارة العقار .... ماذا نقصد بها ؟
        - التمويل .... ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير ..... ماذا نقصد بها ؟
      - فاحص المنزل ..... ماذا نقصد بها ؟
        - الاستشارة.... ماذا نقصد بها ؟
          - التعليم و التدريب
            - مجالات أخرى
          - المنظمات المهنية
          - أنواع الملكيات العقارية
          - سوق للبيع وسوق المستأجر
          - السوق تنبيع وسوق التستجر
        - سوق العقار .... ماذا نقصد به ؟
  - عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
  - ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب ؟
      - الخلاصة
- الوحدة التدريبية الثالثة: إجراءات بيع و شراء العقار
  - جاسم الفهد

#### ا أولا: المصطلحات العقارية

- السوم ، الحد ، دلال ، شريطي ، مشاع ، الكتاب الخفيف
  - ثانيا: عملية البيع
  - ا الخطوة الأولى: إعداد خطة تسويق
    - الخطوة الثانية : تحديد السعر
  - الخطوة الثالثة: موعد عرض العقار
    - الخطوة الرابعة: حماية نفسك
  - الخطوة الخامسة: إتمام الاتفاق / توقيع العقد
    - ثالثًا: عملية الشراء
    - الخطوة الأولى: حدد ما الذي تريده
      - الخطوة الثانية : حدد ميز انيتكَ
  - الخطوة الثالثة : التسوق والبحث عن المنزل
  - الخطوة الرابعة: تقديم عرض مالى للعقار
    - الخطوة الخامسة: معاينة البيت والتأمين
      - الخطوة السادسة: الإقفال النهائي
- رابعا: المهارات والخصائص التي يجب أن تتوافر في رجل بيع
- ا الصبر ، المصداقية ، مهارات الاتصال ، الدوافع ، الإصرار ، المعرفة ، الدبلوماسية ، الانتظار

#### وحدة التدريبية الرابعة: الوساطة العقارية (السمسرة)

- تعريف السمسرة
- الله السماسرة في السوق المحلى
  - قانون السماسرة في الكويت
    - صفات السمسار الناجح
    - مكونات مكتب السمسرة

#### وحدة التدريبية الخامسة: أسس بيع وشراء العقارات

- الخطوات الصحيحة لعملية بيع وشراء العقارات:
  - احتياطات وتجنب مخاطر البيع والشراء:
    - احتياجات إتمام البيع

# وحدة التدريبية السادسة: المهارات و الخبرات المطلوبة في السمسار

- معرفة القوانين والتشريعات والإجراءات ذات العلاقة في العقار:
- ا معرفة الحالة الاقتصادية في الدولة وأثرها على سوق العقار و اثر الله الإنفاق الحكومي
  - مهارات و معرفة أسس الاستثمار العقاري:
    - تخصص و مجالات الاستثمار:
    - كيفية عمل وإنشاء محافظ العقارية:
      - احتياطات الأستثمار في العقار:
  - الاحتياطات في الاستثمار في أسهم الشركات العقارية:
    - أنواع الاستثمارات حسب الفترة الزمنية:
      - أولا: الاستثمار القصير ألمدي
      - ثانيا: الاستثمار الطويل ألمدي

#### وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في السكن الخاص:

- معرفة مساحة البناء
- ا معرفة متطلبات مواقف السيارات
  - متطلبات التسويق والتشطيبات

- الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار

  - التعامل مع الملاك و المؤجرين
    - شراء عقارات السكن الخاص
      - حساب الدخل
    - زيادة الدخل العقار ات القائمة
      - تطوير العقار

#### وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في السكن الاستثماري:

- معرفة مساحة البناء
- معرفة متطلبات مواقف السيارات
  - متطلبات التسويق والتشطيبات
- الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار
  - الأسعار
  - التعامل مع المؤجرين
  - شراء العقارات الاستثمارية
    - حساب الدخل
  - زيادة الدخل العقارات القائمة
    - تطوير العقار

#### وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في التجاري (مكاتب):

- معرفة مساحة البناء
- معر فة متطلبات مو اقف السيار ات
  - متطلبات التسويق والتشطيبات
- الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار
  - الأسعار
  - التعامل مع المؤجرين
  - شراء العقارات التجارية مكاتب
    - حساب الدخل
    - زيادة الدخل العقارات القائمة
      - تطوير العقار
- وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في التجاري (مراكز تجارية):
  - معر فة مساحة البناء
  - معرفة متطلبات مواقف السيارات
    - متطلبات التسويق والتشطيبات
  - الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار

    - التعامل مع المؤجرين والزبائن
    - شراء العقارات المراكز التجارية
      - حساب الدخل
      - زيادة الدخل العقارات القائمة
        - تطوير العقار

#### وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في العقار الفندقي:

- معرفة مساحة البناء
- معرفة متطلبات مواقف السيارات
  - متطلبات التسويق والتشطيبات
- الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار
  - الأسعار

جاسم الفهد

- التعامل مع المؤجرين
  - شراء الفنادق

حساب الدخل

- زيادة الدخل العقارات القائمة
  - تطوير العقار
- وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في الصناعي:
  - معرفة مساحة البناء
  - معر فة متطلبات مو اقف السيار ات
    - متطلبات التسويق والتشطيبات
  - الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار
    - الأسعار
    - التعامل مع المؤجرين
    - شراء العقارات الصناعية
      - حساب الدخل
    - زيادة الدخل العقارات القائمة
      - تطوير العقار
- وحدة التدريبية السادسة: الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار
  - الأسعار
  - حساب الدخل
  - زيادة الدخل العقارات القائمة
    - تطوير العقار
- وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في الشاليهات و المزارع والجواخير
  - معرفة مساحة البناء
  - معر فة متطلبات مو اقف السيار ات
    - متطلبات التسويق والتشطيبات
  - الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار
    - الأسعار
    - التعامل مع المؤجرين
    - شراء العقارات الاستثمارية
      - حساب الدخل
    - زيادة الدخل العقارات القائمة
      - تطوير العقار
  - وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في الصحي
    - معرفة مساحة البناء
    - معرفة متطلبات مواقف السيارات
      - متطلبات التسويق والتشطيبات
    - الاستثمار في بناء عقار جديد ، أو البيع أو الاستئجار

3



- الأسعار
- التعامل مع المؤجرين
- شراء العقارات الاستثمارية
  - حساب الدخل
- زيادة الدخل العقارات القائمة
  - تطوير العقار

#### وحدة التدريبية السادسة: مهارات الاستثمار في مشاريع ال بي أو تى B.O.T

- مهارات الاستثمار في مشاريع ال بي أو تي B.O.T:

  - تعريف نظام ال بي أو تي B.O.T
- آلية العمل بأسلوبُ ال بيُّ أو تي B.O.T وبيان أهم نماذج عقوده " وتكييفه الفقهي عقد البناء والتشغيل ثم التحويل

  - عقد البناء والتملك والتشغيل ثم الإعادة
    - عقد البناء والتملك والتشغيل
    - عقد البناء والتأجير ثم التحويل

#### الوحدة التدريبية الرابعة: الممارسات القانونية في السوق

- أولا: تأثير الممارسات القانونية السليمة على قيمة التداولات العقارية
  - ثانيا: التزامات البائع والمشترى
    - ثالثًا: بعض أنواع البيوع
  - رابعا: نظرة على اثر التعديلات القانونية على سوق العقار
    - خامسا: التعاقد بين المؤجرين والمستثمرين
      - خطوات صياغة العقود
      - الشروط الواجب توفرها في عقد الإيجار
  - الالتزامات المتولدة من عقد الإيجار والتي يجب أن يبرزها العقد
    - إجراءات رفع الدعوي ضد المؤجرين و المستأجرين
      - إجراءات الطّعن ضد الأحكام
      - سادسا: أعداد أجندة التحصيل العقاري

# التسويق العقاري

#### المقدمة

يسر المركز أن يقدم لكم البرنامج التدريبي التسويق العقاري. (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

تعريف المشاركين بمهنة التسويق العقاري و التعرف على الجوانب التنظيمية والإدارية لنشاط التسويق والبيع ، والهيكل الوظيفي ونظام الصلاحيات لنشاط التسويق والبيع ، و معايير قياس وتقييم وفعالية نشاط التسويق والبيع ، و دراسة السوق والجدوى التسويقية للمشروع.

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبى التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

#### البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
- 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشانية وأعطال المبانى
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى التخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي البئاة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت، كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين و البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم النطبيقي و التدريب و معية الماضدسين الكويتية و التعليم النطبيقي و التدريب و ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

# التسويق العقاري

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار.

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

البرنامج الأول: تجارة والتعامل العقاري الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت لـلأوراق الماليـة و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - بنك التسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكنى
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثًا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
        - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة

      - التمويل الإسلامي (الإجارة) صناديق الاستثمار العقارية
        - مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
        - نشاط التشييد في الكويت

        - الاستفادة من البناء في الكويت

#### الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار ؟
  - العقار ..... تجارة أعمال كبيرة جدا !!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات !
    - السمسرة..... ماذا نقصد بها ؟
      - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - التقييم أو التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟
      - إدارة العقار .... ماذا نقصد بها ؟
        - التمويل .... ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير ..... ماذا نقصد بها ؟
      - فاحص المنزل ..... ماذا نقصد بها ؟

- الاستشارة..... ماذا نقصد بها ؟
  - التعليم و التدريب
  - مجالات أخرى
  - المنظمات المهنية
  - أنواع الملكيات العقارية
- سوق للبيع وسوق المستأجر
- سوق العقار .... ماذا نقصد به ؟
- عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
  - ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب؟

#### البرنامج التدريبي الثاني: التسويق العقاري

#### الوحدة التدريبية الأولى: مقدمة وأمثلة التسويق العقاري

- مثال لدورة تسويق عقاري في لوس انجلس
- المفهوم البيعي و التسويقي:ما هو التسويق؟

الوحدة التدريبية الثانية: مثال نظام تسويقي الوحدة التدريبية الثالثة: إجراءات بيع و شراء العقار أولا: عملية البيع

ثانیا: عملیة الشراء

الوحدة التدريبية الرابعة: الجوانب التنظيمية والإدارية لنشاط التسويق والبيع

- أولا: التعرف على أهمية تميز هوية الشركة العقارية المسوقة (الشخصية، التفرد ، الإمكانات)
  - ثانيا: التعرف على أهمية الحفاظ على سمعة الشركة
    - ثالثًا: ملخص عام لخطة تسويق الشركة
  - رابعا: المهام التفصيلية لقطاع التسويق والبيع
  - 1- المشاركة في إعداد استراتيجيات وخطط العمل بالشركة
    - 2 دراسة الأسواق والتعرف على احتياجات العملاء
- 3- متابعة الموقف التنافسي وإعداد خريطة المركز التنافسي للشركة
  - 4 خدمة العملاء
  - 5 أعمال الترويج
  - 6 إعداد خطة المبيعات
  - 7 إعداد خطة الترويج

  - 8 تسعير الوحدات والمراجعة الدورية للأسعار
    - 9- تخطيط الحملات الإعلانية
      - 10- تقييم الإعلان
    - 11 تخطيط وتقييم المعارض
      - 12 المقابلات البيعية
  - 13 متابعة تحصيل استحقاقات الشركة لدى العملاء
    - 14 إلغاء الحجز والاسترداد
    - 15 تسليم الوحدة إلى العميل
    - 16 تحفيز أفراد جهاز التسويق
- خامسا: متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في مجالات التسويق والبيع
- سادسا: الهيكل الوظيفي ونظام الصلاحيات لنشاط التسويق والبيع
  - 1 \_ أهمية و أهداف دليل الهيكل الوظيفي لنشاط التسويق
  - 2- أسس إعداد الهيكل الوظيفي لنشاط التسويق و البيع
  - 3 مجالات استخدام الهيكل الوظيفي لنشاط التسويق والبيع

# التسويق العقاري



■ 4 – مكونات دليل الهيكل الوظيفي لنشاط التسويق والبيع

# الوحدة التدريبية الخامسة: قياس وتقييم وفعالية نشاط التسويق والبيع

- أولا: معايير قياس كفاءة وفعالية نشاط التسويق والبيع
- العمالية قياس كفاءة وفعالية المهام المتعلقة بأشباعات ورضا العمالاء
  - 2 معايير قياس كفاءة وفعالية المهام البيعية
  - 3 معايير قياس كفاءة وفعالية المهام الترويجية
  - 4 معايير قياس كفاءة وفعالية تدعيم الموقف التنافسي
- 5 معالير قياس كفاءة وفعالية الأداء الفردي لأخصائي التسوق
  - 6 معايير قياس كفاءة وفعالية عناصر التكلّفة الربحية
  - ثانيا: النماذج المستخدمة في تقييم نشاط التسويق والبيع
  - 1 تقييم الأداء الفعلى لتحقيق إشباعات ورضاء العملاء
    - 2 تقييم الأداء الفعلي للمهام البيعية
      - 3 تقييم المهام الترويجية
      - 4 تقييم الموقف التنافسي للشركة
    - تقييم الأداء الفردي الخصائي التسويق
      - 6 التقييم الكلى لنشاط التسويق

# الوحدة التدريبية السادسة: دراسة السوق والجدوى التسويقية

- أولا: مفهوم دراسة الجدوى التسويقية للمشروع
- ا ثَانيا: أهدافُ در اسة الجدوي التسويقية للمشروع
- ثالثا: أنواع دراسات السوق والجدوى التسويقية
- رابعا: دراسة تقدير الطلب هي المحور الرئيسي لدراسة الجدوى التسويقية
- خامسا: البيانات والمعلومات لتقدير الطلب على منتجات المشروع
  - سادسا: تحديد العوامل المحددة لطلب والحجم الكلى للسوق
    - سابعا: تحديد الشريحة التسويقية للمشروع
- ا ثامنا: السياسة السعرية وتحديد أفضل الأسعار لبيع أو تأجير منتجات المشروع للمشروع
  - تاسعا: أساليب التنبؤ بالطلب على منتجات المشروع
- عاشرا: حالة تطبيقية عمل دراسة تسويقية لاستقصاء نوايا العملاء

-الوحدة التدريبية السابعة: عملية البحث التسويقي

الوحدة التدريبية الثامنة: تصميم وتحليل استبيانات التسويق

الوحدة التدريبية: التاسعة تقرير البحث التسويقي

# برنامج: أدارة النشئات FACILITY MANAGMENT

#### المقدمة

يسر المركز أن يقدم لكم البرنامج التدريبي أدارة المنشئات.

#### هدف البرنامج

مع التعقيدات المنتالية في تشغيل وصيانة المباني والأنظمة المكونة لها ، ومع التزايد المستمر على الجودة العالية في الخدمات التي تقدمها المباني العصرية بأنواعها ، فإن هناك حاجة إلى تطوير أساليب إدارة هذا القطاع المهم في حياة الناس . ويتزايد الطلب إما بدو افع تجارية أو متطلبات نظامية على تقديم بيئة داخلية ذات جودة عالية من النواحي الحرارية والصوتية والضوئية إضافة إلى أنظمة السلامة والخدمات المساندة الأخرى في المبانى .

ففي غالب الأحيان تكون جودة هذه الخدمات عنصرا مهما في تسويق المنشأة ،حيث أصبحت متطلبات المستخدمين عاملا أساسيا في خدمات المباني مما يؤثر على النواحي الاقتصادية سواء في تشغيل هذه المباني أو مردودها المادي ويعتبر حسن تشغيل وصيانة المنشآت من أهم العوامل التي تحدد أداء المنشآت لتخدم الوظائف التي أنشئت من أجلها بأقل التكاليف الممكنة . وقد ساهم في ضرورة الأهتمام بتطوير أساليب تشغيل وصيانة المنشآت عدد من العوامل من أهمها التغيرات الجديدة في تعقيدات تقنيات المباني والحاجة الاقتصادية للتقليل من التكاليف وتحسين الأداء والمنافسة إضافة إلى متطلبات وتوقعات مستخدمي المباني المتزايدة لإيجاد منشآت ذات جودة عالية .وقد أوردت كثير من المؤسسات حول العالم باقتصادياته المختلفة بنأ التكاليف المؤسسات ول العالم باقتصادياته المختلفة بنأ التكاليف المؤسسات ول العالم باقتصادياته المختلفة بنأ التكاليف الخدمات اللازمة لدعم نشاطاتها التجارية وتحسين البيئة بالخدمات اللازمة لدعم نشاطاتها التجارية وتحسين البيئة المحيطة للناس تمثل عوامل أساسية في تحديد ربحيتها ونجاحها المحيطة للناس تمثل عوامل أساسية في تحديد ربحيتها ونجاحها

تهدف هذه الدورة إلى تعريف المعنيين بإدارة وتشغيل وصيانة المنشآت بالعناصر الأساسية نحو إدارة منشآت ذات جودة عالية تخدم وظيفتها الأساسية بحسب المعايير المطلوبة وبأقل التكاليف الممكنة.

#### من يحضر

سيستفيد من هذه الدورة بشكل كبير مديرو المنشات ومديرو التشعيل و الصيانة و في المباني والمهندسون والمعماريون والاستشاريون ومقاولو لمباني والشركات العقارية وأصحاب القرار في الجهات الحكومية الخاصة ذات العلاقة إبدارة تشغيل وصيانة المباني. يوجه هذا البرنامج إلى طالبي التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلي. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارات و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

#### محاضر البرامج (المنهج النظري)

جاسم يوسف الفهد له خبرة 14 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات ماية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، كما عمل في ببيع واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عمل كمدير امشروع كودات (قانون) البناء الوطنية الدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة و قوانين التخطيط العمراني و تخطيط المدن لأكثر من 50 مهندس و موظف الدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية ، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.

يقوم بت ضير رسالة الدكتوراه منذ 2001 في جامعة لافبرا في المملكة المت دة LOUGHBOROUGH UNIVERSITY في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . □اصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت يعمل □اليا كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 7 دورات في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية.

#### مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

# برنامج: أدارة المنشئات FACILITY MANAGMENT

### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار.

# البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
- 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشانية وأعطال المباني
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

## ملخص محتويات البرنامج التدريبي للدورة

## الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

#### الوحدة التدريبية الثانية: إدارة المنشئات

- تعريف بإدارة المنشآت التخطيط لأعمال التشغيل والصيانة
  - اعتبارات التشغيل والصيانة عند التصميم أنظمة المباني
    - ا معايير الصيانة
    - قياس أداء المنشآت
    - عقود التشغيل والصيانة
    - و جودة وإدارة البيئة الداخلية للمنشآت
      - ا إدارة تشغيل وصيانة المنشآت
      - معاينة المنشآت لتحسين دائلها
        - إعادة تأهيل المنشآت
    - إدارةالتشغيل والصيانة بمساندة الحاسب الآلي

#### الوحدة التدريبية الثالثة: إدارة الممتلكات

- مقدمة إدارة العقار (الممتلكات)
  - مدير العقار (الممتلكات)
- مصادر و فرص عمل في مجال إدارة العقارات (الممتلكات)
  - عقد اتفاق الإدارة
  - ا عمو لات الإيجارات
    - الاتادات المهنية
    - وظائف الإدارة
    - نفقات الميزانية
    - نفقات رأس المال
      - إيجار العقار
    - معدلات الإيجار
  - انتقاء المستأجرين
  - ا تجميع الإيجارات
  - أقامه علاقات طيبة مع المستأجرين
    - صيانة العقار
    - إدارة المخاطر
    - □ ماية المستأجرين
      - أنواع التامين
        - بربع بــــــ • الدعاوي
        - ، بالاستاري
        - الخلاصة



# عملية اتخاذ القرار في تطوير وجدوي المشاريع العقارية

# محاضر البرامج (المنهج النظري)

يسر المركز أن يقدم لكم البرنامج التدريبي عملية اتخاذ القرار في دراسات تطوير وجدوى المشاريع العقارية.

#### هدف البرنامج

المقدمة

تعريف المشاركين بمهنة ودراسة تطوير وجدوى المشاريع و الاستثمار بالسوق العقاري و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية و التعرف ، و تزويدهم بالمعلومات والمهارات اللازمة لإدارة دراسات جدوى الاستثمارات العقارية والاستثمار بالأراضي و بالمنشئات السكنية و التجارية. و وضع خطة الاستثمار للمفاضلة بين المشاريع المتاحة ، والتعرف إلى دراسة وضع المشروع القانوني و التسويقي والفني والمالي واتخاذ القرار، و أعداد وكتابة تقرير خطة الاستثمار من المفاضلة بين المشاريع المتاحة و اعتماد خطة الاستثمار

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبى التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

## مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا . بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا .

# البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - ?. إدارة تشغيل المنشئات
  - 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
    - 11. إدارة المشاريع العقارية
  - 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قُوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي الجنة وزيرالبلدية ، الاستراتيجي للجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين في مجال تقدير الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل الديات

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و اللبديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كاستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

# المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار.

# عملية اتخاذ القرار في تطوير وجدوي المشاريع العقارية

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

#### البرنامج الأول: تجارة والتعامل العقاري الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - بنك التسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكنى
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثًا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
      - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة
      - التمويل الإسلامي (الإجارة)
      - صناديق الاستثمار العقارية
        - مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
        - نشاط التشييد في الكويت
        - الاستفادة من البناء في الكويت

# الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار؟
  - العقار .... تجارة أعمال كبيرة جداً!!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات !
    - السمسرة..... ماذا نقصد بها ؟
    - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - التقييم أ و التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟ إدارة العقار .... ماذا نقصد بها ؟

      - التمويل.... ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير .... ماذا نقصد بها ؟
      - فاحص المنزل .... ماذا نقصد بها ؟
        - الاستشارة..... ماذا نقصد بها ؟
          - التعليم و التدريب
            - مجالات أخرى
          - المنظمات المهنية
          - أنواع الملكيات العقارية
          - سوق للبيع وسوق المستأجر
        - سوق العقار .... ماذا نقصد به ؟
  - عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
  - ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب؟

# البرنامج التدريبي الثاني: أعداد دراسة الجدوى للمشاريع

#### الوحدة التدريبية الأولى: الوحدة التدريبية الأولى: التعريف بدراسة جدوى المشروع العقاري

- الوحدة التدريبية الأولى: التعريف بدراسة جدوى المشروع
  - مقدمة دراسة الجدوى الاقتصادية للعقارات
    - المشروع العقاري الاستثماري وعناصره
      - أهداف المشروع العقاري الاستثماري
  - الاستثمار بالأرآضي و بّالمنشئات السَّكنية و التجارية مكاتب
    - الاستثمار بالمنشئات و المراكز التجارية محلات و أسواق
      - الاستثمار بالمنشئات الصناعية و المشاريع الخاصة
        - التعريف بدراسة جدوى المشروع العقاري
          - أهمية دراسة جدوى المشروع العقاري
      - مجالات التطبيق لدراسة جدوى المشروع العقاري
      - صعوبات ومشاكل إجراء دراسة جدوى المشروع العقاري

# الوحدة التدريبية الثانية: صناعة قرار دراسة جدوى المشروع

- مراحل دراسات الجدوى وتقييم المشروعات لاتخاذ القرار الاستثماري الرشيد
  - 1- الفرصة الاستثمارية
  - 2- الفكرة الاستثمارية
  - 3- دراسة الجدوى المبدئية للمشروع
  - 4- دراسة الجدوى التفصيلية للمشروع
- 5- تطبيق معايير المشروعات أو الاستثمار والتحليلات الحساسية
  - 6- اتخاذ القرار الاستثماري
  - 7- مرحلة البدء في تطبيق الدراسة
  - 8 ثم تبدأ مرحلة دراسة الهندسة القيمية

## الوحدة التدريبية الثالثة: أنواع دراسات الجدوى الاقتصادية والعلاقة بينهما

- أولا- دراسة الجدوى الابتدائية
- ثانيا: ملاحظات على دراسات الجدوى التفصيلية للمشروع
- ثالثًا: العلاقات الداخلية بين الأنواع المختلفة لدر اسات جدوى المشاريع العقارية
  - مثال: عقد اتفاق در اسات الجدوى اقتصادية

#### الوحدة التدريبية الرابعة: دراسة الجدوى البيئية للمشروع

■ الإطار التحليلي لأثر المشروع على البيئة

# الوحدة التدريبية الخامسة: دراسة الجدوى القانونية للمشروع

- أولا: التعريف بدراسة الجدوى القانونية للمشروع
- ثانيا: بحث جدوى الشكل القانوني للمشروعات الاستثمارية
  - ثالثًا: محددات جدوى الشكل القانوني للمشروع الاستثماري

# الوحدة التدريبية السادسة: دراسة السوق والجدوى التسويقية

2

- أولا: مفهوم دراسة الجدوى التسويقية للمشروع
- ثانيا:أهداف دراسة الجدوى التسويقية للمشروع
- ثالثًا: أنواع در اسات السوق والجدوى التسويقية

# عملية اتخاذ القرار في تطوير وجدوي المشاريع العقارية

- رابعا: دراسة تقدير الطلب هي المحور الرئيسي لدراسة الجدوى
- خامسا: البيانات والمعلومات لتقدير الطلب على منتجات المشروع
  - سادسا: تحديد العوامل المحددة لطلب والحجم الكلي للسوق
    - سابعا: تحديد الشريحة التسويقية للمشروع
- ثامنا: السياسة السعرية وتحديد أفضل الأسعار لبيع أو تـأجير منتجات المشروع للمشروع
  - تاسعا: أساليب التنبؤ بالطلب على منتجات المشروع
- عاشـــرا: تطبيـــق دراســـة الجـــدوى التســويقية في المشاريع العقارية الإسكانية
- الحادي عشر: حالة تطبيقية عمل دراسة تسويقية لاستقصاء نوايا

## الوحدة التدريبية السابعة: دراسة الجدوى الفنية للمشروع (مشاريع جديدة)

- تعريف دراسة الجدوى الفنية
- أولا: متطلبات تشريعات الإدارة المحلية الفنية
  - 1- نظام البناء
  - 2- إجراءات تراخيص البناء
  - 3- المخطط الهيكلي والعمراني
    - ثانيا: دراسة منطقة المشروع
- 1- منطقة الجيرة (Zone) و استعمالات الأرض
  - 2- المناخ الاقتصادي لمنطقة الجيرة (Zone)
    - 3- معدلات الأشغال
      - 4- التنقل وخدماته
    - 5- خدمات البنية التحتية
    - المنشئات الخدمية للمنطقة
- 7- مدي قبول سكان منطقة الجيرة (Zone) للمشروع
  - ثالثًا: دراسة موقع ارض المشروع
    - اختيار موقع المشروع
    - خصائص سطح ارض المشروع
  - خصائص ما تحت سطح ارض المشروع
  - المخلفات الضارة وتلوث ارض المشروع
- رابعا: دراسة مكونات مبني/مباني المشروع المقترحة
  - أنواع المشاريع
  - طرق ومواد البناء
  - حساب مساحة البناء والإشغال
  - خامسا: دراسة تنفيذ المشروع المقترح
    - مراحل تنفيذ المشروع
  - منهج و الجدول الزمني لأعمال المشروع
  - الهيكل الإداري والتنظيم وقوي عمل المشروع

### الوحدة التدريبية الثامنة: دراسة الجدوى الفنية للمشروع العقاري (لمشاريع قائمة - تقييم عقاري)

- أولا: تعريف التقييم العقاري والعوامل المؤثرة على تحديد قيمة العقار
  - 1- تعريف التقييم
  - 2- العوامل التي تؤثر على تحديد قيمة العقار
    - ثانياً: أهمية التقييم العقاري ولمن يقدم ؟
  - ثالثًا: الشروط الواجب توافرها في معد تقييم العقارات
- رابعا: ما هي محتويات تقرير التقييم أو نموذج التقييم أو نموذج التقييم ؟
  - خامسا: أدوات التقييم التي يحتاجها المقيم
  - سادسا: طرق وأساليب تقييم العقارات في دولة الكويت
    - سابعا: الخلاصة

#### الوحدة التدريبية التاسعة: دراسة الجدوى المالية

- أولا: تقـــدير التـــدفقات النقديـــة الداخلــة ( الإيرادات (+))
  - 1- تقدير إيرادات التأجير أو المبيعات
- 2- تقدير القيمة المتوقعة المتبقية للمشروع في نهاية عمره
- 3- إيرادات ومصادر عوائد المشروع أثناء مرحلة تشغيل
- ثانيا: تقدير التدفقات النقدية الخارجة (المصروفات (-)) أو عناصر التكلفة في المشروع
  - 1- عناصر التكلفة في المشروع
- أولا: حساب تكاليف المشروع أثناء مرحلة التصميم والإنشاء وإدارة المشروع
  - ثانيا: حساب تكاليف المشروع أثناء مرحلة التشغيل

#### الوحدة التدريبية العاشرة: التقييم الاقتصادي للمشروع العقاري بمعايير الربحية التجارية

- مقدمة ، معايير الربحية التجارية ، معيار فترة الاسترداد
  - معيار معدل العائد على رأس المال المستثمر
  - معيار صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية
  - معيار دليل الربحية أو معدل العائد / التكلفة
  - معيار معدل العائد الداخلي للمشروع (IRR)

## الوحدة التدريبية الحادي عشر: تقييم المشروعات في ظروف عدم التأكد باستخدام تحليلات الحساسية والتوزيعات الاحتمالية

- أولا: نظرة عامة على أساليب تقييم المشروعات في ظروف عدم التأكد
  - التقدير الشخصى ، تحليل التعادل ، أسلوب المحاكاة
    - أسلوب تعديل سعر الخصم ، تحليل الحساسية

ثانيا: خطوات استخدام تحليل الحساسية

- أولا: تعريف تحليل الحساسية
- ثالثًا: المتغيرات المؤثرة على المشروع والممكن استخدامها في تحليل الحساسية
  - التوزيعات الاحتمالية

## الوحدة التدريبية الثانية عشر: العناصر الأساسية لتقرير دراسة جدوى وتقييم المشاريع العقارية

- بيانات الأساسية عن المستثمر صاحب المشروع
- اسم المشروع المقترح ، وصف المشروع ومقومات نجاحه
  - أهداف المشروع
  - نتائج دراسات البيئية وأثر المشروع على البيئة
  - نتائج دراسات الجدوى القانونية واختيار الشكل القانوني
    - نتائج دراسات الجدوى التسويقية ودراسة السوق
  - نتائج دراسات الجدوى الفنية وتحديد مكونات المشروع
    - نتائج دراسات الجدوى المالية
      - تقييم المشروع الاستثماري المقترح
- حالة تطبيقية: عقد اتفاق أعداد دراسات الجدوى للمشروع العقاري

3 جاسم الفهد

# إدارة المكاتب والشركات العقارية

#### لمقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي إدارة المكاتب والشركات العقارية . (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

تعريف المشاركين بادارة المكاتب العقارية و مهنة المضاربة العقارية بالسوق العقاري و مبادي و أصول التعامل المهني العقاري و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية و التعرف و الكشف عن مشاكل المباني العقارية ، و تزويدهم بالمعلومات والمهارات اللازمــة لأبعــاد الإدارة و الميــزات و صــفات القيــادة الأساسـيّـة

### من يحضر

يوجـه هـذا البرنــامج إلــي طــالبـي التميــز مــن القيــادات الإداريــة التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجـه بصـفة خاصـة إلـي المختصـين فـي مجـال العقـار ات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقاريـة ، السماسـرة ، ومـدراء و موظفـو الإدارات الهندسـية و الصبانة .

# مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

# البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- أسس تجارة والتعامل العقاري
  - التقييم العقاري
- إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - الاستثمار والتقييم العقاري
- دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - التسويق العقاري
  - إدارة المحافظ العقارية
  - إدارة تشغيل المنشئات
- 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

# محاضر البرامج (المنهج النظري)

**دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد** له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرًا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلى والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي للجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين التخطيط العمراني و تخطيط المدن لأكثر من 50 مهندس و موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

# مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في اكبر الشركات و مكاتب السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة .

# إدارة المكاتب والشركات العقارية

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار .

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

البرنامج الاول: تجارة والتعامل العقاري الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
  - علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
    - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
      - بنك التسليف والادخار
      - أهم العاملين في قطاع العقار
    - ثانيا: هيكل قطاع العقار في دولة الكويت
    - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
      - القطاع السكنى
      - القطاع الاستثماري
        - القطاع التجاري
    - ثالثًا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
      - النشاط الاقتصادي
        - التركيبة السكانية
      - ارتفاع أسعار الفائدة
      - التمويل الإسلامي (الإجارة)
      - صناديق الاستثمار العقارية
        - مشاركة القطاع الخاص
      - الإجراءات والقرارات الحكومية
        - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
        - نشاط التشييد في الكويت
        - الاستفادة من البناء في الكويت

#### الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار ؟
  - العقار .... تجارة أعمال كبيرة جدا !!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات ]!
    - السمسرة..... ماذا نقصد بها ؟
      - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - التقييم أ و التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟
      - إدارة العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
        - التمويل.... ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير ..... ماذا نقصد بها ؟
      - فاحص المنزل .... ماذا نقصد بها ؟
        - الاستشارة.... ماذا نقصد بها ؟
          - التعليم و التدريب

- مجالات أخرى
- المنظمات المهنية
- أنواع الملكيات العقارية
- سوق للبيع وسوق المستأجر
- سوق العقار ..... ماذا نقصد به ؟
- عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
  - ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب ؟

## الوحدة التدريبية الثالثة: إجراءات بيع و شراء العقار

- أولا: المصطلحات العقارية
- السوم ، الحد ، دلال ، شريطي ، مشاع ، الكتاب الخفيف
  - ثانيا: عملية البيع
  - الخطوة الأولى: إعداد خطة تسويق
    - الخطوة الثانية: تحديد السعر
  - الخطوة الثالثة: موعد عرض العقار
    - الخطوة الرابعة: حماية نفسك
  - الخطوة الخامسة: إتمام الاتفاق / توقيع العقد
    - ثالثًا: عملية الشراء
    - الخطوة الأولى: حدد ما الذي تريده
      - الخطوة الثانية: حدد ميزانيتك
  - الخطوة الثالثة: التسوق والبحث عن المنزل
    - الخطوة الرابعة: تقديم عرض مالي للعقار

      - الخطوة الخامسة: معاينة البيت والتأمين
        - الخطوة السادسة: الإقفال النهائي
- رابعا: المهارات والخصائص التي يجب أن تتوافر في رجل بيع العقار
- الصبر ، المصداقية ، مهارات الاتصال ، الدوافع ، الإصرار ، المعرفة ، الدبلوماسية ، الانتظار

# الوحدة التدريبية الرابعة: الممارسات القانونية في السوق

- أولا: تأثير الممارسات القانونية السليمة على قيمة التداولات العقارية
  - ثانيا: التزامات البائع والمشترى
    - ثالثًا: بعضَ أنواع الَّبيوع
  - رابعا: نظرة على اثر التعديلات القانونية على سوق العقار
    - خامسا: التعاقد بين المؤجرين والمستثمرين
      - خطوات صياغة العقود
      - الشروط الواجب توفرها في عقد الإيجار
- الالتزامات المتولدة من عقد الإيجار والتي يجب أن يبرزها العقد
  - إجراءات رفع الدعوي ضد المؤجرين و المستأجرين
    - إجراءات الطعن ضد الأحكام
    - سادسا: أعداد أجندة التحصيل العقاري

# البرنامج الثاني: ادارة المكاتب والشركات العقارية الوحدة التدريبية الاولى: المضاربة العقارية

- الملكية العقارية و القانون و مفاهيم ملكية المسكن
- مبادئ مؤسسة العقار التجارية والمضاربة العقارية
- اتفاقيات التعامل العقارى و الأطراف المهتمة في العقار
  - أشكال ملكية العقار والوصف القانوني وعقود العقار
    - تحويل الملكيات و سجل وثائق العقار
    - أسس التمويل العقاري وممارسة التمويل العقاري
      - تأجير العقارات

# إدارة المكاتب والشركات العقارية

- 5. Work Procedures Manual (دليل إجراءات العمل)
- 6. Business Plan Components (أَجْرَاء خَطَّةً)
- 1. Executive Summary
- Business Opportunity
- Product/Service Description
- Current Business Position
- Financial Potential
- The Request
- 2. Company Background
- 2.1 Business Description
- 2.2 Company History
- 2.3 Current Position and Business Objectives
- 2.4 Ownership
- 3. Products
- 3.1 Product Overview
- 3.2 Competitive Analysis
- 3.3 Suppliers and Inventory
- 3.4 Research and Development
- 4. Services
- 4.1 Service Descriptions
- 4.2 Competitive Comparison
- 4.3 Service Delivery
- 4.4 Research and Development

#### 5. The Industry, Competition and Market

- 5.1 Industry Definition
- 5.2 Primary Competitors
- 5.3 Market Size
- 5.4 Market Growth
- 5.5 Customer Profile
- 6. Marketing Plan
- 6.1 Competitive Advantage
- 6.2 Pricing
- 6.3 Distribution Channels
- 6.4 Promotional Plan
- 6.5 Feedback
- 7. Operating Plan
- 7.1 Location
- 7.2 Facility
- 7.3 Operating Equipment
- 7.4 Suppliers and Vendors
- 7.5 Personnel Plan
- 7.6 General Operations

#### 8. Management, Organization and Ownership

- 8.1 Management/Principals
- 8.2 Organizational Structure
- 8.3 Professional Consultants
- 8.4 Ownership and Boards
- 9. Goals and Strategies
- 0.4 Designate Orale
- 9.1 Business Goals9.2 Keys to Success
- 9.3 Future Plans
- 10. Financial Assumptions
- 10.1 Assumptions
- 11. Appendix
- This section contains the following reports and supporting documentation:
- Income Projection
- Expense Projection
- Profit & Loss, Balance Sheet, Cash Plan, Ratio Analysis

## الوحدة التدريبية الثانية: إدارة أعمال المكاتب العقارية

- 1) المكونات السبعة لادارة المؤسسة ( The 7th S ) المكونات السبعة لادارة المؤسسة ( Framework for Organization)
  - هيكل الشركة والهيكل الادارى (Structure)
    - استراتيجية الشركة (Śtrategy)
    - نظام عمل الشركة (Systems)
       أسلوب عمل الادارة (Style):
      - السوب عمل الادارة (ع - المان الدراكة (ع
        - الموظفين (Staff)
        - المهارات (Skills)
    - القيم المشتركه (Shared Values)
      - ع القياديين الناجحين (2
        - (3) التخطيط الاستراتيجي:
  - 4) توظیف القوی العاملة واختیار موظفین المكتب
    - أ الأدوات المكتوبة بين السمسار و البائع
  - أ) تدريب الشريك الجديد للنّجاح و تدريب متواصل
    - ا 7) تدريب الموظفين والاحتفاظ بهم
    - ا 8) اشكال من المكافئات و الحو افز
  - (9) النظام مالي و سجلات و تسويق و التحكمات الإحصائية
    - أ) تقييم و تحليل الأنماط من النّمو وتحليل السوق
    - ا 11) نمو المؤسسة و افتتاح مكتب عقار والتكنولوجيا
      - القيم المشتركة و أخلاقيات العمل المهنى

# الوحدة التدريبية الثالثة: عمل وتنفيذ خطة الأعمال للشركة العقارية

- 1. What Is a Business Plan? (ماذا نقصد في)
- 2. Why Write a Business Plan?
- 2.1 Helps You Get Money
- 2.2 Helps You Decide to Proceed or Stop
- 2.3 Lets You Improve Your Business Concept
- 2.4 Improves Your Odds of Success
- 2.5 Helps You Keep on Track
- 3. Business Plan Aim and Objectives:
- 3.1 Example: Company Aim and Objectives
- 3.2 Example: Mission Statement
- 3.3 AL-Massaleh Real Estate Mission Statement (Aim) and Objectives
- 3.3.1 Aim: (الغاية)
- 3.3.2 Objectives: (الأهداف)
- 4. Company Business Sectors (فطاعات أعمال)
- 4.1 Real-estate Business and Projects
  Development Sector (والمشاريع الأعمال و المشاريع)
- 1.1.4 مراحل تطوير المشاريع العقارية
- 4.2 Real-estate Marketing and Sales Sector (فطاع التسويق والبيع العقاري)
- 1.2.4 المهام التفصيلية لقطاع التسويق والبيع
- 2.2.4 متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في مجالات التسويق والبيع
- 3.2.4 قياس وتقييم وفعالية نشاط التسويق والبيع
- 4.3 Real-estate Management Sector (قطاع أدارة)
- 4.4 Real-estate and Construction Projects Management Sector
- (قطاع إدارة المشاريع الإنشائية العقارية)

# إدارة تكلفة المشاريع العقارية

#### ∏مقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي إدارة تكلفة امشاريع المعارية . (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف 🛘 برنامج

تشمل إدارة التكلفة في المشاريع جميع الأنشطة التي تهدف إلى تخطيط وتقدير ومراقبة الإنفاق عبر دورة حياة المشروع ، بدءًا من مخططه الاستراتيجي وانتهاءً بتقييم النتائج ..

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى المدراء و المراقبين و المهندسين و المفتشين في ادارات البناء و التنظيم و البلديات و الاسكان و الاشغال و الاطفاء و اعمال الصيانة ، مهندسي مكاتب التصميم ، و مراقبين و مقاولي البناء ، و المهندسين متعددي الخبرة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

# البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل اعقاري
  - 2. أتقييم العقاري
- 3. إدارة أممتلكات والتقييم العقاري
  - 4. الاستثمار والتقييم العقارى
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. أتسويق أعقاري
  - 8. إدارة أمحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل أمنشئات
- 10. إدارة صيانة المبانى والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات آبناء ومشاكل آمشاريع الإنشانية وأعطال المباني
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد والتفتيش في المواقع

# محاضر [ابرامج (امنهج انظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ، و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي للجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ،

ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين التخطيط العمراني و تخطيط المدن لأكثر من 50 مهندس و موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المهاني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و اللبديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

# مجموعة محاضرين ممارسين (امنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون من اكبر الشركات و مكاتب المقاولات والاستشارات و السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

# امادة اعلمية لبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام المقاولات والاستشارات و العقار في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة البناء و العقار .

# إدارة تكلفة المشاريع العقارية

#### محتويات البرنامج التدريبي لدورة

#### ₫وحدة الدريبية الأورى: مقدمة عامة

- ا تنظیم قسم للتقدیرات و تدریب منسوبین
  - ا أعداد دليل للتقديرات القياسية
- المعلومات الواجب توافرها قبل أجراء التقديرات
  - ا الوحدات المكونة للتكلفة المباشرة
    - تقدير تكلفة عقود التنافس
    - تقدير التكلفة في عقود التفاوض
      - النفقات العامة المباشرة
      - النفقات العامة الغير مباشرة
      - تقدير تكاليف أوامر التغيير

# الوحدة التدريبية الثانية: تحليل التكلفة التي تشمل حساب الكميات

- اختصاص علم الكميات
- ا مراحل مشروعات تشييد البناء
- الأهداف الأساسية لقياس الكميات
- القوائم المستعملة في قياس الكميات
  - مسك دفتر الحصر
- نظام قائمة الكميات و دفتر الحصر
  - نبذه عن تقدير تكلفة مشروع بناء
- أسعار المواد و العمالة في السوق المحلى
- نبذة عن برامج كمبيوتر حساب الكميات
  - Construction Estimator
    - CD Estimator •
- المصطلحات الفنية لحساب الكميات باللغتين
  - حساب المساحات
  - حساب المساحات و الأحجام
  - عمليات حسابية لقو ائم حساب الكميات
- قياس كميات أعمال الهيكل للمبني: الحفر, الردم, الخرسانة العادية, الخرسانة المسلحة, المباني

#### الوحدة التدريبية الثاثة:

- قياس كميات أعمال الهيكل للمبني: الحفر, الردم, الخرسانة العادية, الخرسانة المسلحة, المباني
- قياس كميات أعمال الهيكل للمبني و أعمال التكسية و الأرضيات ، المساح
- قياس كميات أعمال التشطيبات: الأرضيات، المساح، الأصباغ
   الأبواب، النوافذ، الديكور، أعمال الكهرباء

#### ۩وحدة التدريبية الرابعة: أهداف العطاءات

- إصدار دفتر الشروط
- التزام المقاول بالعطاء

#### ۩وحدة ۩تدريبية ۩خامسة: تابع أهداف ۩عطاءات

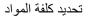
دراسة العطاء

#### ۩وحدة۩تدريبية۩سادسة:

- دراسة العطاء
- منهج التثمين و التسعير
  - ا تحديد أجور العمال
  - تحدید کلفة المعدات

#### أوحدة التدريبية السابعة:

تابع منهج التثمین و التسعیر
 جاسم الفهد



■ تحديد أسعار مقاولي الباطن

احتساب كلفة الوحدة

#### أوحدة أتدريبية أأثامنة:

- تابع منهج التثمين و التسعير
- احتساب النفقات العامة للمشروع
- أعداد تقرير تمهيدي لما قبل العطاء

#### الوحدة التدريبية التاسعة:

- تقديم العطاء
- مراجعة التسعيرة
- الكلفة المضافة لسعر الوحدة
  - الطرق البديلة
    - ا تقديم العطاء
- ا المو أفقة على العقد و الترسية

#### اوحدة التدريبية العاشرة:

- التعامل مع المناقص الفائز
  - مراجعة الوثائق
  - التعامل مع المقاول
- التعامل مع صاحب العمل
  - فریق التنفیذ
- معلومات عن أسعار التكلفة
  - الميزانية الختامية



#### المقدمة

يسر مركز المشورة أن يقدم لكم البرنامج التدريبي المتميز والأول من نوعه في دولة الكويت برنامج الدبلوم العقاري المتكامل ، بناء وإدارة وتسويق الشركات و المؤسسات العقارية.

### هدف البرنامج

تعريف المشاركين في كيفية بناء وإدارة الشركات والمؤسسات والمكاتب العقارية ،و ووضع خطة تشغيل و تسويق الشركة ، والمهام المتكاملة لجها التسويق والبيع ، والمهن العقارية بالسوق العقاري و مبادئ و أصول التعامل المهني العقاري ، و تزويدهم بالمعلومات والمهارات اللامة لأبعاد الإدارة و الميزات و صفات القيادة الأساسية للنجاح .

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبي التميز من مالك الشركات ، و أعضاء مجالس الشركات الاستثمارية والقابضة ، و القيادات الإدارية التنفيذية في قطاع الاستثمار العقاري من قطاع خاص وأهلي. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 9 أيام ، خلال 3 أسابيع ، 3 أيام في الأسبوع ، بواقع 5 ساعات يوميا ، بإجمالي عدد 45 .

# البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - الاستثمار والتقييم العقاري
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- بناء وإدارة الشركات و المؤسسات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
  - 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
    - 11. إدارة المشاريع العقارية
  - 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المبانى
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

## محاضر البرامج (المنهج النظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي اورئيس الفريق الاستراتيجي للجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين والبناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب والقطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت .عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

# مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون في الكبر الشركات و مكاتب الوساطة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة .

جاسم الفهد

#### المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام العقارية في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن العقارية. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة العقار .

# البرنامج الأول: تجارة والتعامل العقاري

#### الوحدة التدريبية الأولى: تجارة العقار في دولة الكويت

- أولا: أهمية قطاع العقار في الاقتصاد الكويتي
  - أهمية قطاع العقار بمقارنة دول أخرى
- علاقة سوق العقار مع سوق الكويت للأوراق المالية و سعر الفائدة من البنك المركزي
- علاقة سوق العقار مع بعض المؤسسات الحكومية و القطاع الخاص
  - المؤسسة العامة للرعاية السكانية
    - بنك التسليف والادخار
    - أهم العاملين في قطاع العقار
  - ثانيا: هيكل قطاع العقار في دولة الكويت
  - مبيعات العقارات من خلال القطاعات المختلفة
    - القطاع السكني
    - القطاع الاستثماري
      - القطاع التجاري
  - ثالثًا: العوامل المؤثرة على قطاع العقار في دولة الكويت
    - النشاط الاقتصادي
    - التركيبة السكانية
    - ارتفاع أسعار الفائدة

    - التمويل الإسلامي (الإجارة) صناديق الاستثمار العقارية
      - مشاركة القطاع الخاص
    - الإجراءات والقرارات الحكومية
      - شركة المقاصة العقارية
        - ارتفاع أسعار مواد البناء
      - نشاط التشييد في الكويت
      - الاستفادة من البناء في الكويت
        - حالة تطبيقية دراسية

#### الوحدة الثانية: تجارة والتعامل العقاري

- لماذا نرغب بالتدريب و التعلم عن تجارة أعمال العقار؟
  - العقار .... تجارة أعمال كبيرة جدا !!
    - الفرص الوظيفية في أعمال العقار
  - العقار: عمل يتطلب العديد من التخصصات !
    - الوساطة ..... ماذا نقصد بها ؟
      - البائع ..... ماذا نقصد بها ؟
    - التقييم أو التثمين ....ماذا نقصد بهما ؟
      - إدارة العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
        - التمويل .... ماذا نقصد بها ؟
    - التقسيم والتطوير ..... ماذا نقصد بها ؟

- فاحص المنزل .... ماذا نقصد بها ؟
  - الاستشارة..... ماذا نقصد بها ؟
    - التعليم و التدريب
    - مجالات أخرى
    - المنظمات المهنية
    - أنواع الملكيات العقارية
    - سوق للبيع وسوق المستأجر
- سوق العقار .... ماذا نقصد به ؟
- عملية العرض والطلب ..... ماذا نقصد بهما ؟
- الإمداد والطلب في سوق العقار ..... ماذا نقصد بها ؟
  - ما هي العوامل المؤثرة على الإمداد (العرض) ؟
    - ما هي العوامل التي تؤثر على الطلب؟
      - حالة تطبيقية دراسية
  - الوحدة التدريبية الثالثة: إجراءات بيع و شراء العقار
    - أولا: المصطلحات العقارية
- السوم ، الحد ، دلال ، شريطي ، مشاع ، الكتاب الخفيف
  - ثانيا: عملية البيع
  - الخطوة الأولى: إعداد خطة تسويق
    - الخطوة الثانية: تحديد السعر
  - الخطوة الثالثة: موعد عرض العقار
    - الخطوة الرابعة: حماية نفسك
  - الخطوة الخامسة: إتمام الاتفاق / توقيع العقد
    - ثالثًا: عملية الشراء
    - الخطوة الأولى: حدد ما الذي تريده
      - الخطوة الثانية: حدد ميزانيتك
  - الخطوة الثالثة: التسوق والبحث عن المنزل
  - الخطوة الرابعة: تقديم عرض مالى للعقار

  - الخطوة الخامسة: معاينة البيت والتأمين
    - الخطوة السادسة: الإقفال النهائي
- رابعا: المهارات والخصائص التي يجب أن تتوافر في رجل بيع العقار
- الصبر ، المصداقية ، مهارات الاتصال ، الدوافع ، الإصرار ، المعرفة ، الدبلوماسية ، الانتظار
  - حالة تطبيقية دراسية

# الوحدة التدريبية الرابعة: الممارسات القانونية في السوق

- أولا: تأثير الممارسات القانونية السليمة على قيمة النداولات العقارية
  - ثانيا: التزامات البائع والمشترى
    - ثالثًا: بعض أنواع البيوع
  - رابعا: نظرة على اثر التعديلات القانونية على سوق العقار
    - خامسا: التعاقد بين المؤجرين والمستثمرين
      - خطوات صياغة العقود
      - الشروط الواجب توفرها في عقد الإيجار
  - الالتزامات المتولدة من عقد الإيجار والتي يجب أن يبرزها العقد
    - إجراءات رفع الدعوي ضد المؤجرين و المستأجرين
      - إجراءات الطعن ضد الأحكام
      - سادسا: أعداد أجندة التحصيل العقارى
        - حالة تطبيقية دراسية

- أعداد خريطة سير الإجراءات
- شرح نموذج خريطة سير الإجراءات
  - كيفية رسم خريطة سير الإجراءات
    - حالة تطبيقية دراسية

# الوحدة التدريبية السادسة: خريطة توزيع الأعمال الشركة العقارية

- الأعمال التي تستخدم فيها خريطة توزيع الأعمال
  - خطوات أعمال خريطة توزيع الأعمال
  - كيفية تعبئة جدول أعمال الموظف اليومية
    - قائمة واجبات الأسبوعية للموظف
      - كيفية تعبئة قائمة الواجبات
        - قائمة نشاطات الوحدة
    - كيفية تعبئة قائمة نشاطات الوحدة
      - خريطة توزيع الأعمال
    - كيفية أعداد خريطة توزيع الأعمال
      - تحليل خريطة توزيع الأعمال
    - إعادة توزيع خريطة الأعمال
  - مثال توضيحي لتوزيع خريطة الأعمال

#### حالة تطبيقية دراسية

## الوحدة التدريبية السابعة: عمل خطة الأعمال الشركة العقارية (ورشة عمل)

- ماذا نقصد في خطة أعمال الشركة ؟
  - لماذا نكتب خطة أعمال الشركة ؟
- غاية وأهداف خطة أعمال الشركة
- مثال غاية وأهداف خطة أعمال لشركة 1
  - مثال رؤية شركة
- مثال غاية وأهداف خطة أعمال لشركة 2
  - قطاعات أعمال الشركة
- قطاع تطوير الأعمال و المشاريع العقارية
  - مراحل تطوير المشاريع العقارية
    - قطاع التسويق والبيع العقاري
      - قطاع أدارة العقار
  - قطاع إدارة المشاريع الإنشائية العقارية
    - أجزاء خطة أعمال الشركة
      - الملخص التنفيذي
        - خلفية الشركة
          - المنتحات
    - خطة التسويق ، خطة التشغيل
      - الأهداف والاستراتيجيات
    - الافتراضات المالية ، الملاحق
      - حالة تطبيقية دراسية

# البرنامج الثالث:أدارة الشركات والمؤسسات العقارية

## الوحدة التدريبية الأولى :أساسيات التخطيط بالإدارة الحديثة

- الرؤية
- الر سالة
- الأهداف
- السياسات
- القواعد
- الإجراءات
- المستويات الإدارية وأنواع الخطط
  - حالة تطبيقية دراسية

# الوحدة التدريبية الثانية: القيادة

مفهوم القيادة

## البرنامج الثاني بناء الشركات والمؤسسات العقارية

## الوحدة التدريبية الأولى: بناء الشركة العقارية

- خطوات إنشاء الشركة العقارية
  - طرق بناء الشركة العقارية
    - طريقة تحليل الأهداف طريقة تجميع الأنشطة
- خطوات طريقة تحليل الأهداف
  - تحليل أهداف الشركة
  - تحديد الأنشطة في الشركة
- تكوين الوحدات الإدارية والفنية
- الاعتبارات الأساسية في تحديد الأنشطة في الشركة
  - تحديد العلاقات بين الوحدات الإدارية والفنيّة
    - الوحدات التنفيذية
    - الوحدات الاستشارية
      - الوحدات المساعدة
        - أشكال التنظيم
    - اللجان وفرق العمل
- توزيع السلطات وتحديد مسئوليات الوحدات الإدارية والفنية
  - الخرائط التنظيمية
  - مسميات الوحدات الإدارية والفنية
    - حالة تطبيقية دراسية

## الوحدة التدريبية الثانية: إدارة تنظيم وتشغيل الشركة العقارية

- التنسيق بين أقسام وإدارات الشركة العقارية
  - الناحية الإنسانية في التنظيم
    - الخطة التنظيمية
    - التنظيم الغير الرسمي
      - اعادة التنظيم
  - حالة تطبيقية دراسية

## الوحدة التدريبية الثالثة: أعداد مواصفات ومقاييس أعمال الشركة العقارية

- ما هي المواصفات ؟
  - ما هي المقاييس ؟
  - ما هي الكودات ؟
- مواصفات ومقاييس قطاع تطوير الأعمال و المشاريع العقارية
  - مواصفات ومقاييس قطاع التسويق والبيع العقاري
    - مواصفات ومقاييس قطاع أدارة العقار
- مواصفات ومقاييس قطاع إدارة المشاريع الإنشائية العقارية
  - حالة تطبيقية دراسية

### الوحدة التدريبية الرابعة: أعداد دليل إجراءات العمل الشركة العقارية

- مفهوم الإجراءات ، تحديد الإجراءات
  - أهداف وفوائد الإجراءات
- عيوب الإجراءات ، تبسيط الإجراءات
  - من يقوم بتبسيط الإجراءات
    - برنامج تبسيط الإجراءات
    - مراحل تبسيط الإجراءات مبادئ الإجراءات
  - التحكم في التغيرات في كمية العمل
- وسائل التحكم في التغيرات في كمية العمل

# حالة تطبيقية دراسية

#### الوحدة التدريبية الخامسة: خريطة سير إجراءات العمل الشركة العقاربة

- خريطة سير الإجراءات (العادية)
  - سير الإجراءات
  - رموز خريطة سير الإجراءات



# البرنامج الرابع: تسويق أعمال الشركات والمؤسسات العقارية

# الوحدة التدريبية الأولى: الجوانب التنظيمية والإدارية لنشاط التسويق والبيع

- أولا: التعرف على أهمية تميز هوية الشركة العقارية المسوقة(الشخصية، التفرد، الإمكانات)
  - ا ثانيا: التعرف على أهمية الحفاظ على سمعة الشركة
    - ا ثالثا: ملخص عام لخطة تسويق الشركة
    - رابعا: المهام التفصيلية لقطاع التسويق والبيع
  - 1 المشاركة في إعداد استراتيجيات وخطط العمل بالشركة
    - 2 دراسة الأسواق والتعرف على احتياجات العملاء
- 3- متابعة الموقف التنافسي وإعداد خريطة المركز التنافسي للشركة
  - 4 خدمة العملاء
  - 5 أعمال الترويج
  - 6 إعداد خطة المبيعات
  - 7 إعداد خطة الترويج
  - المعير الوحدات والمراجعة الدورية للأسعار
    - 9- تخطيط الحملات الإعلانية
      - 10- تقييم الإعلان
    - 11 تخطيط وتقييم المعارض
      - 12 المقابلات البيعية
  - 13 متابعة تحصيل استحقاقات الشركة لدى العملاء
    - 14 إلغاء الحجز والاسترداد
    - تسليم الوحدة إلى العميل
    - ا 16 تحفيز أفراد جهاز التسويق
- خامسا: متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في مجالات التسويق والبيع
- سادسا: الهيكل الوظيفي ونظام الصلاحيات لنشاط التسويق والبيع
  - 1 ـ أهمية و أهداف دليل الهيكل الوظيفي لنشاط التسويق
    - 2- أسس إعداد الهيكل الوظيفي لنشاط التسويق و البيع
  - 3 مجالات استخدام الهيكل الوظيفي لنشاط التسويق والبيع
    - 4 مكونات دليل الهيكل الوظيفي لنشاط التسويق والبيع

- القيادة الفعالة
- دور الادارة العليا
- التزام الادارة العليا
- حالة تطبيقية دراسية

# الوحدة التدريبية الثالثة: نظام إدارة الجودة في الشركة المعقارية

- نظام إدارة الجودة
- مسئولية الإدارة
  - إدارة الموارد
- تحديد المنتج
- القياس والتحليل والتحسين
   حالة تطبيقية در اسبة

# الوحدة التدريبية الرابعة:تطبيق نظام إدارة الجودة في

- الشركة العقارية الفداف تطبيق النظام
- مبادئ الاستعداد لتطبيق النظام
  - خطوات تطبیق النظام
- خطوات تطبيق النظام حسب معهد ضمان الجودة البريطاني IQA
- خطوات تطبيق النظام حسب منظمة خبراء الجودة والبيئة DBM
  - ا حالة تطبيقية دراسية

# الوحدة التدريبية الخامسة: إدارة المكاتب الشركة العقارية

- ا الإدارة والعملية الإدارية
  - ال كان
- التنظيم الاداري للمكتب
  - تصميم المكتب
- المكتب والحاسب الالى
- النماذج المكتبية تصميمها والرقابة عليها
  - التقارير الادارية
  - ا حالة تطبيقية دراسية

# الوحدة التدريبية السادسة: الأعمال المكتبية للشركة العقاربة

- تخطيط الأعمال المكتبية
  - السكرتارية وانواعها
- استقبال الزائرين وتحديد المواعيد
  - استعمال الهاتف
  - البريد الوراد والبريد الصادر
    - الحفظ والفهرسة
      - الاجتماعات
    - ترتيبات السفر
  - المر اسلات ، العلاقات العامة
  - الألات والتجهيزات المكتبية
    - حالة تطبيقية دراسية

# الوحدة التدريبية الثانية: عمل خطة تسويق الشركة العقارية (ورشة عمل)

- ملخص الخطة تعريف الشركة
- تحليل الوضع المالي و الأرباح تحليل المبيعات

  - أهداف خطة التسويق
- تحليل السوق تحليل المنافسين خطة الدارسات البحثية للسوق ( Market Research )
  - وضع منتجاتنا و خدماتنا
    - ر\_ي خطة المبيعات
  - خطة الاتصال مع الزبائن (تشمِل الخطة الإعلانية)
  - البرنامج الزمني لتنفيذ مهام و أنشطة خطة التسويق
    - مسئوليات منفذين الخطة
    - تحليل التكلفة المالية للخطة
      - خطوات تطوير الخطة
        - تقارير الإدارة

5 جاسم الفهد

# إدارة تراخيص المشاريع العقارية والبلدية للسلطات المحلية الحكومية و البلديات

#### المقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي قوانين وأنظمة كودات و تشريعات البناء و مشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني. (جاسم الفهد: نقال 9222094)

## هدف البرنامج

تعريف المشاركين بدور ادارة الكودات و المقاييس في بيئة و صناعة البناء و الإنشاء ، وسوف تكون قادرا على إيجاد العلاقة بين نظم و تشريعات البناء و الإدارات المنفذة لهم ، مع بيئة و صناعة البناء و الإنشاء ، و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية .

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبى التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في القطاع الانشائى و العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال الاستشارات الهندسية والخبراء والمقاولات و العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

# البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقارى
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
  - 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
    - 11. إدارة المشاريع العقارية
  - 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشانية وأعطال المياني
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

# محاضر البرامج (المنهج النظري)

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الإسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي اورئيس الفريق ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت، كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المباني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و اللديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

# مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من اعضاء المجلس البلدي و المدراء و المستشارين في مجال ادارة البناء والمتابعة والمراقبة والمخالفات القانونية وفحص واختبارات المباني من البلدية والمركز الحكومي في وزارة الاشغال العامة ومراكز الاختبارات وضبط الجودة

جاسم الفهد

# إدارة تراخيص المشاريع العقارية والبلدية للسلطات المحلية الحكومية و البلديات

# المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية معتمدة من نشرات بحثية متخصصة وقوانين وتشريعات حكومية.

## محتويات البرنامج التدريبي

#### االجزء الاول: التعريف بقوانين البناء و السلطة المحلية

- قوانين البناء و البلديات
- القوانين و الدساتير و القرارات الادارية
  - انظمة و قوانين السلطات المحلية
    - مجالس البلدية و المحلية
- مكونات اجهزة البلدية وادارت البناء و اجهزة التفتيتش و المراقبة

#### الجزء الثاني: التعريف بالكودات

- تعریف کود ، کود نموذجی ، و کود بناء
- توضيح تاريخ مبسط للكودات و النقاط الاساسية لعملية تطور الكودات و توضيح الغرض من الكودات
- التعرف على كيفية امكانية الكودات من حفظ و حماية العامة
- التعرف على استعمالات الكودات و توضيح الفرق بين الكود التوصيفي و الكود الأدائي
  - توضيح عملية استنباط و التعديل على الكودات
  - التعرف على المقابيس و كيفية عملها مع الكودات
  - التعرف عي بعض انواع المقاييس و كيفية اعدادها
- ذكر المؤسسات العالمية و الإقليمية التي تقوم باعداد الكودات النموذجية
- وصف الخدمات التي تقدمها المؤسسات العالمية للكودات النموذجية و وصف كيفية اعداد الكودات و كيفية عملها خلال المراحل المتعددة و ملخص و تمارين

# الجزء الثالث: الاجراءات الادارية لتنفيذ الكودات الوحدة الاولى: اعمال ادارات البناء

- وظائف ادارات البناء و القوى العاملة في ادارات البناء
  - صلاحيات العامليت في ادارات البناء و
    - تعديل تكاليف التشغيل

#### الوحدة الثانية: قوانين التنظيم

- تعريف التنظيم و الاهداف و الغرض من قوانين التنظيم
- فوائد التنظيم و محدودية التنظيم و تبنى و اعداد قوانين
   التنظيم و تطبيق قوانين التنظيم و اجزاء قوانين التنظيم
  - مخالفات التنظيم و التعديلات على التنظيم
  - تصاريح البناء و مراحل التصريح و اجزاء التصريح

#### الوحدة الثالثة: تصاريح البناء

- مقدمة و مراحل التصريح و مكنوات التصرح
  - حالة دراسية: تصريح البناء وثيقة قانونية
    - ملخص و تمارین و اقتراحات



# تراخيص المشاريع العقارية والبلدية و مشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني

# محاضر البرامج (المنهج النظري)

المقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي قوانين وأنظمة كودات و تشريعات البناء و مشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني. (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

تعريف المشاركين بدور الكودات و المقاييس في بيئة و صناعة البناء و الإنشاء ، وسوف تكون قادرا على إيجاد العلاقة بين نظم و تشريعات البناء و الإدارات المنفذة لهم ، مع بيئة و صناعة البناء و الإنشاء ، و القوانين المنظمة و أنظمة البلدية و التعرف و الكشف عن مشاكل المباني العقارية ، و تزويدهم بالمعلومات والمهارات اللازمة لمتابعة وإنهاء تراخيص مشاريع البناء ، و وضوح العملية القانونية الفنية للمشاريع وخاصة في حالات التقاضى والاختلافات .

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى طالبى التميز من القيادات الإدارية التنفيذية في القطاع الانشائى و العقاري من قطاع خاص و اهلى. موجه بصفة خاصة إلى المختصين في مجال الاستشارات الهندسية والخبراء والمقاولات و العقارات و الاستثمارات ، من ملاك العقارات ، ومدراء المحافظ العقارية و شركات الاستثمار ، و الشركات التمويلية و البنوك ، و المكاتب العقارية ، السماسرة ، ومدراء و موظفو الإدارات الهندسية و الصيانة .

#### مدة البرنامج

مدة البرنامج 5 أيام (أسبوع) بواقع 4 ساعات يوميا بإجمالي عدد 20 ساعة أسبوعيا ، أو 10 أيام (أسبوعين) بواقع ساعتين يوميا .

# البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقارى
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- 5. دراسة جدوى المشاريع العقارية
- إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقاري
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
- 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المبانى
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي الجنة وزيرالبلدية ، الاستراتيجي للجنة كودات البناء الوطنية برئاسة وزيرالبلدية ، ورئيس لجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين التخطيط العمراني و تخطيط المدن لأكثر من 50 مهندس و موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين في مجال تقدير تكلفة المشاريع العقارية، و أنظمة و قوانين و البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب و القطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المهاند.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت .عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية التمويل الكويتي.

# مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من اعضاء المجلس البلدي و المسدراء و المستشارين في مجال ادارة البناء والمتابعة والمراقبة والمخالفات القانونية وفحص واختبارات المباني من بلدية الكويت والمركز الحكومي في وزارة الاشغال العامة ومراكز الاختبارات وضبط الجودة

# تراخيص المشاريع العقارية والبلدية و مشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني

## المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية معتمدة من نشرات بحثية متخصصة وقوانين وتشريعات حكومية .

# محتويات البرنامج التدريبي

#### الوحدة الاولى: التعريف بالكودات حسب النظام العالمي

- تعریف کود ، کود نموذجی ، و کود بناء
- توضیح تاریخ مبسط للکودات و النقاط الاساسیة لعملیة تطور الکودات و توضیح الغرض من الکودات
- التعرف على كيفية امكانية الكودات من حفظ و حماية العامة
- التعرف على استعمالات الكودات و توضيح الفرق بين الكود التوصيفي و الكود الأدائى
  - توضيح عملية استنباط و التعديل على الكودات
  - التعرف على المقابيس و كيفية عملها مع الكودات
  - التعرف عى بعض انواع المقاييس و كيفية اعدادها
- ذكر المؤسسات العالمية و الإقليمية التي تقوم باعداد الكودات النموذجية
- وصف الخدمات التى تقدمها المؤسسات العالمية للكودات النموذجية و وصف كيفية اعداد الكودات و كيفية عملها خلال المراحل المتعددة و ملخص و تمارين

### الوحدة الثانية: الاجراءات الادارية لتنفيذ الكودات حسب النظام العالمي

## الجزء الأول: أعمال إدارات البناء

- وظائف ادارات البناء و القوى العاملة في ادارات البناء
  - صلاحيات العاملين في ادارات البناء و
    - تحليل تكاليف التشغيل

# الجزء الثاني: تصاريح البناء حسب النظام العالمي

- مقدمة و مراحل التصريح و مكنوات التصريح
  - حالة دراسية: تصريح البناء وثيقة قانونية
    - ملخص و تمارین و اقتراحات

#### الوحدة الثالثة: النظام التشريعي للبناء

# (Building regulatory System)

- مقدمة: القوانين و الدساتير و القرارات الادارية
  - قانون البناء
  - قرارات البناء
  - أدارة قرارات البناء
    - كودات البناء
  - أدارة كودات البناء
    - المواصفات
      - المقاييس
  - أدلة الممارسة المهنية الاناشئية
- نظم اعتماد المسئولين الحكوميين والمهندسين والمقاولين والغمالة
  - نظم اعتماد واختبار مواد البناء
  - الجوانب القانونية: العقود, الضمانات، و التامين
    - الخلاصة والنتائج والتوصيات

# الوحدة الرابعة النظام التشريعي للبناء في دولة الكويت الجزء الأول: ملخص عام

- ، مقدمة
- تنظيم تشريعات البناء في دولة الكويت
- درجات قوانين وتشريعات في الكويت
  - انظمة و قوانين السلطات المحلية
    - مجالس البلدية و المحلية
      - القانون
      - القانون المدنى الكويتي
- التطور التاريخي لتشريعات البناء في دولة الكويت
  - قانون بلدیة الکویت
  - نظام البناء لعام 1985 في بلدية الكويت
    - و جداول نظام البناء
  - مشروع كودات البناء الوطنية في بلدية الكويت
    - الهيئة العامة للصناعة
    - ادارة المواصفات والمقاييس
- متطلبات كود البناء الكويتي لاعمال الخرسانة المسلحة
  - وزارة الكهرباء والماء
  - تشريعات حفظ الطاقة والكهرباء
    - الادراة العامة للاطفاء
    - نظم وقاية المبانى من الحريق
      - مقابيس البناء
      - مو اصفات البناء
  - أدلَّة الممارسة المهنية الاناشئية
- نظم اعتماد العاملين الحكوميين والمهندسين والمقاولين والفنيين والعمالة
  - نظم اعتماد واختبار مواد البناء
  - ملخص و تمارین و اقتراحات

# الجزء الثاني: الهيئات والمؤسسات الحكومية والاهلية المتعلقة في تشريعات البناء في دولة الكويت بصورة ثانوية

- 1. المؤسسة العامة للرعاية السكنية
  - 2. مجلس الوزراء
  - 3. وزارة الاشغال العامة
  - 4. معهد الكويت للابحاث العلمية
- المجلس الوطنى للثقافة والفنون
  - هيئة المدن الجديدة
  - 7. الهيئة العامة للبيئة
    - 8. وزارة التخطيط
- 9. وزارة الشئون الاجتماعية والعمل
  - 10. جمعية المهندسين الكويتية

#### الجزء الثالث: تحليل النظام التشريعي ببناء في دولة الكويت

- 1. قانون البناء
- 2. قرارات البناء
- 3. أدارة قرارات البناء
  - 4. كودات البناء
  - 5. المواصفات
    - 6. المقاييس
- 7. أدلة الممارسة المهنية الاناشئية

# تراخيص المشاريع العقارية والبلدية و مشاكل المشاريع الإنشائية وأعطال المباني

- عتماد العاملين الحكوميين والمهندسين والمقاولين والغنين والعمالة
  - 9. نظم اعتماد واختبار مواد البناء
  - 10. الجوانب القانونية: العقود, الضمانات، و التامين
- نتائج الدراسة الميدانية (استبيانات) لنظام التشريعي ببناء
   في دولة الكويت
  - ملخص و تمارین و اقتراحات

# الوحدة الخامسة: تحليل تطبيق وتنفيذ تشريعات و أنظمة و كودات البناء في دولة الكويت (الاجراءات الادارية)

- تطبق وتنفيذ تشريعات البناء في دولة الكويت
  - المركزية
  - اللامركزية
  - المجلس البلدي
  - تشكيل المجلس البلدى
  - التطور التاريخي لادارة تشريعات البناء
  - ادارة وتنفيذ تشريعات و كودات البناء
    - اعداد تشریعات و کودات البناء
    - تنفیذ تشریعات و کودات البناء
- العاملين الاساسيين في تشريعات و كودات البناء
  - وظائف ادارات البناء في بلدية الكويت
  - مراجعين المخططات ومستندات التنفيذ
    - مفتشين البناء
    - متطلبات واجراءات تصريح البناء
  - صلاحیات المنفذین الرسمیین لتشریعات البناء
    - ادارة البناء في بلدية الكويت
    - الخطوات التفصيلية اتصريح البناء
    - ادارة المتابعة والمراقبة في بلدية الكويت
      - إدارة السلامة في بلدية الكويت
      - الإدارات الاخرى في بلدية الكويت
        - ملخص و تمارين و اقتراحات
- الوحدة السادسة:تحليل انظمة المخالفات والعقوبات الخاصة بتشريعات و أنظمة و كودات البناء في دولة الكويت
- تصنيف أهم المخالفات التي تدخل فينطاق اختصاصات إدارة البناء و ادارة المتابعة و المراقبة في بلدية الكويت والأسس القانونية التي تحكمها:
  - أهم أشكال وصور المخالفات الشائعة بمختلف المناطق
    - أ- مخالفات عامة داخل حدود العقارات:
      - مخالفات عامة بمناطق السكن الخاص
    - B- مخالفات عامة بمناطق السكن الاستثماري:
- مخالفات عامة بمناطق السكن الاستثماري بواجهات تجارية :
  - D- مخالفات عامة بالقسائم التجارية:
  - الصناعية : E
- ب- مخالفات عامة خارج حدود العقارات (تعدیات علی أملاك الدولة)
  - F مناطق السكن الخاص:
  - المناطق الاستثمارية والتجارية:
    - H- المناطق الصناعية :
- الإجراءات المتبعة حاليا والتي يتم اتخاذها حيال المخالفات
  - أ مخالفات داخل حدود العقارات:
- ب- مخالفات خارج حدود العقارات (تعديات على أملاك الدولة)

- ج-مخالفات استغلال العقارات الواقعة بمناطق السكن الخاص والنموذجي كسكن لغير العائلات.
  - د-المخالفات بالمناطق الصناعية
  - ه-المباني التي تحتاج واجهاتها إلى ترميم وتجميل.
    - و-المحلات المخالفة:
    - ز -المخالفات والتجاوزات بمناطق الشاليهات:
- اهم الأسباب والمعوقات التي أدت إلى إنتشار المخالفات والتجاوزات بمختلف المناطق
- توضيح المخالفات و ذلك لمواد قانون البناء رقم 30 لسنة 1085
  - ملخص و تمارین و اقتراحات
  - الوحدة السابعة: الممارسة الانشاائية في دولة الكويت الجزء الأول: مشاريع البناء في الكويت
    - و تعريف الاصول الفنية واصول المصنعية
      - مراحل المشروع الانشائي
- علاقة تشلريعات و مشاكل البناء و مراحل المشروع الانشائي (الدورة المستندية)

#### الجزء الثاني: أخطاء التصميم والتنفيذ وأعطال المباني

- أخطاء التصميم (تحليل نتائج استبيانات)
  - أخطاء التنفيذ (تحليل تتائج استبيانات)
- اعطال و مشاكل أداء المباني (تحليل نتائج استبيانات)
- الجزء الثالث: نتائج الدراسة الميدانية لحالات مشاكل البناء والمباني وعلاقتها بتشريعات البناء والمباني
  - 1. المواقع الانشائية
    - 2. اعمال الهيكل
  - 3. اعمال الخرسانة
  - 4. اعمال العزل الحراري
  - ملخص و تمارین و اقتراحات



# التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

## محاضر البرامج (المنهج النظري)

المقدمة

يسر المركز أن تقدم لكم البرنامج التدريبي التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع. (جاسم الفهد: نقال 9222094)

#### هدف البرنامج

Inspection of construction in progress is as vital a function in the construction process as the design itself. After all, if the design is not accomplished correctly in the field, what good is a design? The owner hires a designer to translate his or her requirements into a design that is communicated to the builder through the plans and specifications.

The owner also must hire a builder to do the actual construction. The builder must make a profit to stay in business. The profit motive may tempt the constructor to provide less than the design requires in order to minimize costs. The owner has every right to expect that the minimum requirements of the design are produced in the construction.

#### من يحضر

يوجه هذا البرنامج إلى المدراء و المراقبين و المهندسين و المفتشين في ادارات البناء و التنظيم و البلديات و الاسكان و الاشغال و الاطفاء و اعمال الصيانة ، مهندسي مكاتب التصميم ، و مراقبين و مقاولي البناء ، و المهندسين متعددي الخبرة .

# البرامج التدريبية العقارية المتوفرة

- 1. أسس تجارة والتعامل العقاري
  - 2. التقييم العقاري
- 3. إدارة الممتلكات والتقييم العقاري
  - 4. الاستثمار والتقييم العقاري
- دراسة جدوى المشاريع العقارية
- 6. إدارة المكاتب والشركات العقارية
  - 7. التسويق العقارى
  - 8. إدارة المحافظ العقارية
  - 9. إدارة تشغيل المنشئات
- 10. إدارة صيانة المباني والمنشئات
  - 11. إدارة المشاريع العقارية
- 12. إدارة تكلفة المشاريع العقارية
- 13. قوانين وتشريعات البناء ومشاكل المشاريع الإنشانية وأعطال المباني
  - 14. التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

دكتور مهندس جاسم يوسف الفهد له خبرة أكثر من 20 سنة في مجال التدريب. عمل كمستشار في بداية التسعينات كما عمل في مديرا في تطوير المشاريع العقارية الاستثمارية في مجموعة شركات محلية ،و ساهم بالتدريب العقاري في مجال التقييم الاستثمار العقاري، دراسات الجدوى ، وإدارة أملاك الغير ، وتطوير واستثمار فرص عقارية لمستثمرين وشركات من خلال عمل تقارير تطوير المشاريع العقارية.

عين كعضو اللجنة العليا للمخطط الهيكلي والمشاريع الكبرى برئاسة رئيس مجلس الوزراء، واللجنة الاسكانية في المجلس الأعلى للتخطيط الفريق الاستراتيجي ،ورئيس الفريق الاستراتيجي البنامة وزيرالبلدية ، الاستراتيجي للجنة تطوير البلدية في جمعية المهندسين الكويتية، وعمل كمدير لمشروع كودات (قانون) البناء الوطنية لدولة الكويت في بلدية الكويت، كما قام بتدريب أنظمة وقوانين موظف لدى بلدية الكويت، كما قام بتدريب العديد من المهندسين موظف لدى بلدية الكويت. كما قام بتدريب العديد من المهندسين البناء لإدارة الخبراء في وزارة العدل و في جامعة الكويت و جمعية المهندسين الكويتية و التعليم التطبيقي و التدريب والقطاع الخاص. وشارك باوراق علمية في اربع مؤتمرات ومسابقات هندسية في مجال كودات وتشريعات البناء ومشاكل المهاني.

حاصل على الدكتوراه من جامعة لافبرا في المملكة المتحدة Loughborough University في مجال أعداد الأنظمة و التشريعات و الكودات و أنظمتها الإدارية الخاصة بالمباني و البلديات ، ودراسة مشاكل الأبنية من الناحية التصميم و التنفيذ و التشغيل و الصيانة . حاصل على درجة الماجستير في الهندسة المدنية في إدارة المشاريع الإنشائية من جامعة الكويت . عمل كأستاذ في الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب .

عين رئيس اللجنة التحضيرية مؤتمر تنمية المشاريع العقارية، ورئيس اللجنة العلمية، ومنسق والورش التدريبية في مؤتمر الأول للعقاريين الكويتيين، وعمل كمستشار دراسات تطوير وجدوي مشاريع عقارية داخل وخارج الكويت بقيمة اجمالي مشاريع اكثر من 80 مليون دك،

كما قام المحاضر سابقا بتنظيم وعقد 11 دورة وورش في مجال العقار والاستثمار العقاري ودارسة الجدوى وتقدير تكاليف المشاريع والتسويق العقاري منها في فندق ساس الدولي وفندق النخيل وجمعية المهندسين الكويتية وذلك بالاستعانة بالعديد من المدراء والمحترفين العقاريين من كبري الشركات المحلية ، مثل الشركة التجارية العقارية ، التمدين العقارية ، والشركة الصالحية العقارية وبيت التمويل الكويتي.

# مجموعة محاضرين ممارسين (المنهج التطبيقي)

كما يقوم بالمشاركة بالدورة مجموعة من المدراء المتخصصون من اكبر الشركات و مكاتب المقاولات والاستشارات و السمسرة العقارية المحلية العاملون في مجال دراسة الجدوى و إدارة صيانة المباني و مجال إدارة الأملاك من إدارة المجمعات التجارية و الاستثمارية و مجال التقييم و مجال برامج الكمبيوتر العقارية من تقييم و إدارة أملاك و صيانة و سمسرة.

# التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

- Interim Punch Listing
- Changes
- Miscellaneous
- Generic Inspection
- Hand Signals
- The "B" Word
- Expansion Joints
- Come-Alongs
- "It's Not Available"
- Intimidation
- "it's Not in My Bid"
- Scaling the Drawings

#### 8 Site work

- Layout and Surveying
- Temporary Drainage
- Grading, Backfihling, Engineered Fills
- Compaction of Fills
- Blasting
- Grading
- Safety
- Water Removal
- Backfihling
- Storm Drainage
- Ditches
- Pipe
- Catch Basins and Manholes
- Headwalls
- Underground Drainage
- Rail Sidings
- Landscaping
- Scheduling
- Layout
- Installation
- Maintenance
- Asphalt Paving

(زيارة موقع)

#### **Day Four**

#### 9 Concrete

- Concrete Basics
- Inspecting the Formwork
- Inspecting the Reinforcing
- Inspecting Imbedded Work
- Anchor Bolts
- Concrete Placement Prework
- Concrete Placement
- Curing
- Form Removal
- Weather
- Cold Weather Concreting
- Hot Weather Concreting

(زيارة موقع)

#### Day Five

2

#### 10 Concrete Applications

- Paving
- Foundations
- Spread Footings
- Drilled Piers
- Driven Friction Piles
- Grade Beams
- Slabs on Grade
- Cracks in Concrete Slabs

## المادة العلمية للبرامج

يتم الاستعانة بمواد علمية عقارية معتمدة في مؤسسات النفع العام المقاولات والاستشارات و العقار في الولايات المتحدة الأمريكية و دول أخرى التي تصدر شهادات اعتماد المهن. كما يتم الاستعانة بهذه المراجع و النشرات البحثية في أعداد الدورات التخصصية و مناهج الكليات و الجامعات المتخصصة في تدريس مناهج العمل في تجارة و صناعة البناء و العقار .

#### محتويات البرنامج التدريبي للدورة

#### **Day One**

#### 1 General Considerations

- When to Be on Site
- Know Your Limits
- Quality
- The Word inspection

#### 2 The Contract Documents

- Types of Contracts
- Schedule of Values
- Change Orders

#### 3 Planning and Codes

- Staying Ahead
- Codes, Permits
- Inspection by Local Authorities

#### Day Two

#### 4 Relations with the Contractor

- Close Decisions
- Answering Questions
- Rejecting Work
- Resolving Disagreements

#### 5 Administrative Considerations

- Preconstruction Conference(s)
- Tools of the Trade
- Dress
- Daily Logs and Records
- Housekeeping, Cleanup
- Shop Drawings and Submittals
- "As-Built" Drawings
- Samples, Sample Panels
- Construction Tolerances
- Color Boards

#### 6 Safety and Testing

- Safety
- Hazardous Materials
- Sanitation
- Industry Standards
- Testing
- Doing Slump Tests
- Making Concrete Cylinders for Testing
- Curing the Cylinders
- Testing Concrete in Place

#### **DayThree**

#### 7 Miscellaneous Considerations

Photos, Flashlights, and Mirrors

# التحكم و ضبط جودة التشييد و التفتيش في المواقع

- Evaluating Cracks Corrective Measures
- Cracks in Structural Concrete
- Concrete Columns
- Elevated Concrete Structures
- Gang Forms and Slip Forms Architectural Concrete
- Concrete Cleanup, Patching
- Precast Concrete
- Prestressing Concrete

(زيارة موقع)







نادي المستشارية المحترفية Pro Consultants Club

www.consult-club.com

99254419 99254418

